

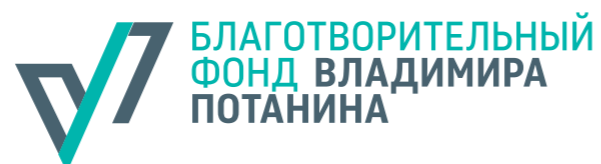
# ОТЧЕТ О СОЦИАЛЬНОМ ВОЗДЕЙСТВИИ 2020-2021



# НАШИ ПАРТНЕРЫ

Стратегический партнер

# TELE2



# СОДЕРЖАНИЕ

<b>О ФОНДЕ</b>	<b>6</b>
ВИДЕНИЕ, МИССИЯ, ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ	6
ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО	8
НАМ 10 ЛЕТ	10
ОПРЕДЕЛИМСЯ С ПОНЯТИЯМИ	14
КАК УСТРОЕН ФОНД	20
<b>ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	<b>28</b>
ПРОГРАММА «НАВСТРЕЧУ ИМПАКТ-СТАРТАПАМ»	28
КЕЙС «СПОРТ ДЛЯ ВСЕХ», АНО ЦЕНТР «ПРОСТОР»	36
ИСТОРИЯ ИГОРЯ	40
ПРОГРАММА «НАВСТРЕЧУ ИМПАКТ-ИНВЕСТИЦИЯМ»	50
КЕЙС «САДИКИ ДЛЯ ОСОБЫХ ДЕТЕЙ», АНО ЦЕНТР «СВЕТЛЫЙ ГОРОД»	54
ИСТОРИЯ КИРИЛЛА	58
ОНЛАЙН-КУРС «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ЛИДЕРСТВО»	60
ПРОЕКТ «АПРОБАЦИЯ ПРОЕКТОВ СОЦИАЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В СОПРОВОЖДАЕМОМ ТРУДОУСТРОЙСТВЕ»	62
КЕЙС «ОСОБАЯ СБОРКА», РООИ «РАДОСТЬ»	66
ИСТОРИЯ НИКИТЫ	71
ПРОЕКТ «СОТРУДНИЧЕСТВО ДЛЯ ИМПАКТА»	72
АНТИКРИЗИСНЫЙ КОНКУРС ДЛЯ ЛИДЕРОВ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	74
КОНКУРС СМИ #ГЕРОИПЕРЕМЕН	80
<b>ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ 2020-2021</b>	<b>84</b>
<b>ЦЕЛИ ДО 2030 ГОДА</b>	<b>88</b>
<b>МЫ БЛАГОДАРИМ</b>	<b>90</b>
<b>КОНТАКТЫ</b>	<b>92</b>

# О ФОНДЕ

## КТО МЫ?

Фонд поддержки социальных инициатив в сфере детства «Навстречу переменам» создан в 2012 году в Москве. Мы поддерживаем предпринимателей, работающих в сфере улучшения жизни российских детей и молодежи.

## ВИДЕНИЕ

Мир, где каждый ребенок может реализовать свой потенциал.

## МИССИЯ ФОНДА

Создаем лучший мир для детей и молодежи, раскрывая потенциал инноваций и импакт-предпринимательства.

## ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?

**1** Мы предоставляем гранты на стартапы, программы обучения и профессиональную поддержку для импакт-предпринимателей, включая индивидуальное сопровождение от года до трех лет. Мы первые в России создали программу для импакт-предпринимателей, получившую признание РБК и FORBES.

**2** Мы стремимся популяризировать в России новые формы социальных финансов, развивать экосистему поддержки социального предпринимательства.



## ОБ ЭТОМ ОТЧЕТЕ

Вы держите в руках наш отчет о влиянии на общество, которое мы оказали в два непростых для всего мира года — 2020 и 2021. В условиях ограничений и неопределенности, вызванных пандемией Covid-19, фонд продолжал поддерживать социальных предпринимателей, чьи проекты улучшали качество жизни российских детей. В отчете собрана содержательная и финансовая информация, которую также можно найти на нашем сайте: [fond-navstrechu.ru](http://fond-navstrechu.ru)



## ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ, КОЛЛЕГИ, ПАРТНЕРЫ!

В 2022 году фонду **«Навстречу переменам»** исполняется 10 лет. 10 лет — это показатель стабильности в совершенно непредсказуемом и нестабильном мире. За эти годы мы поддержали около 400 социальных предпринимателей, благодаря инициативам которых помощь получили более 430 тысяч детей.

Два прошедших года, как все еще помнят, были кризисными из-за ситуации с Covid-19. Вопреки обстоятельствам, они оказались благополучными и даже удачными для фонда и наших благополучателей. Кризис пандемии многое изменил в нашей работе: команда научилась взаимодействовать и управлять проектами из разных точек мира — спасибо удаленке, и это даже более эффективно, чем каждый день приезжать в офис. Мы стали быстро осваивать и использовать разные технические возможности для поддержки стартапов в социальной сфере. Мы научились быть гибкими, переобуваться в воздухе и наконец-то поняли, что сообщество импакт-предпринимателей и импакт-инвесторов — это реальная сила, и будущее принадлежит сообществам единомышленников.

Основной урок пандемии: решения, которые доказали свою эффективность, должны работать и приносить пользу как можно большему числу детей. Фонд в 2020 году впервые отказался от поддержки стартапов в пользу уже проверенных решений, был проведен антикризисный конкурс, который поддержал восемь действующих эффективных социальных предприятий и некоммерческих организаций. В 2020



### Татьяна Бурмистрова

Председатель Совета фонда  
Учредитель фонда **«Навстречу переменам»**

году мы запустили две новые программы — «Навстречу импакт-инвестициям» и «Апробация проектов социального воздействия в сопровождаемом трудоустройстве». Совместно с коллегами из Европейской ассоциации венчурной филантропии запущен проект «Сотрудничество для импакта», развивающий экосистему социальных инвестиций в странах Восточного партнерства и России.

В 2021 году наш фонд заложил основу для стабильного будущего, сформировав собственную финансовую подушку безопасности — целевой капитал. Значительный вклад в его пополнение внес Благотворительный фонд Владимира Потанина.

Команда фонда окрепла и выросла. В феврале 2020 года исполнительный директор Евгения Телицына приняла

решение сфокусироваться на программе обучения «Стратегия создания и развития фондов целевого капитала», реализуемой Фондом Потанина и Московской школой управления Сколково, благодаря чему и стало возможным формирование нашего эндаумента. Так сложилось, что в 2020-2021 году я временно взяла на себя роль исполнительного директора. Фонд пережил непростое время, когда приходили и уходили члены команды, однако, каждый, кто работал с нами в этот период, внес огромный вклад в развитие программ и поддержку импакт-стартапов. В 2021 году к нам пришла работать новый исполнительный директор Юлия Варченко, профессионал с опытом работы в бизнесе, государственном секторе и НКО.

В черно-белые времена важно держаться вместе и оставаться на светлой стороне. Вместе с Попечительским советом фонда, коллегами и партнерами из компаний Tele2, Viasat и Baring Vostok мы приложим все усилия для развития и укрепления стартапов и расширения импакта организаций, которые работают, чтобы дети и подростки нашей страны могли полноценно жить, развиваться и иметь перспективы в будущем.





## НАМ 10 ЛЕТ

2022 ГОД ДЛЯ НАС ОСОБЕННЫЙ:  
ФОНД «НАВСТРЕЧУ ПЕРЕМЕНАМ»  
ОТМЕЧАЕТ 10-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ

**71 млн** рублей выдано  
в виде грантов

**380** проектов поддержано

**430 000**

детей получили помощь через участников  
долгосрочной программы поддержки импакт-  
стартапов

**800**

экспертов, сотрудников, менторов, консультантов  
и волонтеров оказали профессиональную  
поддержку фонду

### 2012

Фонд начал работу в России при поддержке международной организации Reach for Change. Стартовала долгосрочная программа **«Инкубатор»**, цель которой — консультационная, информационная и финансовая поддержка предпринимателей, предлагающих инновационные решения проблем в сфере детства.

### 2015

Фонд начал самостоятельную жизнь в России, обретая партнеров из отечественного бизнеса и некоммерческого сектора.

### 2019

Фонд стал членом Европейской ассоциации венчурной филантропии (European Venture Philanthropy Association), основанной в 2004 году и объединяющей более 300 организаций. Это важный шаг: членство в EVPA дает возможность перенимать и адаптировать в России новейшие методы развития венчурной филантропии.

### 2020

В условиях пандемии фонд не только сохранил профессиональную команду, перестроил работу, но и запустил два новых проекта:

**1 «Навстречу импакт-инвестициям»** — первая в России программа, готовящая социальных предпринимателей к привлечению инвестиций в капитал.

**2 «Апробация проектов социального воздействия в сопровождаемом трудоустройстве»** — проект, содействующий профориентации и трудоустройству молодых людей с низкими стартовыми возможностями.

### 2021

Фонд стал партнером международного проекта по развитию социального предпринимательства и социальных инвестиций в странах Восточного партнерства и России **«Сотрудничество для импакта»** и создал собственный эндаумент.

# КАК МЫ ОЦЕНИВАЕМ СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**Одна из особенностей работы фонда** — контроль качества программ и измерение социального воздействия, которое оказывают импакт-предприниматели на своих благополучателей. Мы работаем с участниками программ на разных

стадиях развития их инициатив, тщательно отслеживая динамику социального вклада, финансовой устойчивости организации, устойчивости команды, масштабирования и достижения других целей по развитию организации.

## ИНСТРУМЕНТЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В «ИНКУБАТОРЕ» ПРОГРАММЫ «НАВСТРЕЧУ ИМПАКТ-СТАРТАПАМ»

**Трекер развития** — каждый участник совместно с менеджером фонда ставит в начале периода исходный и планируемые статус достижения цели, в конце периода — фактический статус. В результате мы получаем наглядную динамику организационного развития по разным сферам.

**Специальные формы отчетности и опросы** — участники заполняют в начале и в конце года, а также по истечении каждого триместра, дают дополнительную информацию по организационному развитию и вкладу фонда в изменение социальной жизни.

**Истории социального воздействия** — пишутся участниками три раза в год в рамках отчетности перед фондом, опираясь на интервью с благополучателями. Истории наглядно отражают изменения в жизни конкретных детей.

**Внутренние исследования** — проводятся участниками самостоятельно. Данные предоставляются в фонд в конце года и позволяют дать оценку социальному воздействию.

**Интервью с импакт-предпринимателями, менторами и другими стейкхолдерами** — периодически проводятся сотрудниками фонда для того чтобы получить дополнительную информацию о развитии проектов и программ.

**Опросы выпускников программ** — раз в два года фонд опрашивает выпускников всех лет, оценивая выживаемость и масштабируемость проектов.



## РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСА ВЫПУСКНИКОВ «ИНКУБАТОРА», ЯНВАРЬ 2022 Г.\*

**82%** продолжают работу

**41%** распространили практику на новые города или регионы

**89%** поддержали большее количество детей

**73,1%** измеряют долгосрочное социальное воздействие проекта

**89%** увеличили доходы

**92,6%** считают, что их проекты развивались бы хуже без участия в программе «Инкубатор»

**60%** уверены в том, что бизнес-модель обеспечит жизнеспособность проекта в ближайшие 5 лет, 26% — относительно уверены

### Наталья Малько

создатель бренда адаптивной одежды для детей с инвалидностью, **Be easy kid**, Москва

Благодаря фонду «Навстречу переменам» мне удалось структурировать идею с проектом, запустить свой бренд и даже зарегистрировать торговую марку! А также протестировать несколько гипотез благодаря образовательной части и гранту, за счет которого бренд существовал два года. Спасибо, что однажды вы случились в моей жизни и помогаете реализовать мечту.



### Елена и Андрей Панферовы

учредители АНО «Наука и образование» по профилактике вредных привычек у детей, Пенза

За время участия в программах фонда «Навстречу переменам» мы стали некоммерческой организацией, которой удалось вырасти не менее чем в шесть раз по всем направлениям. С 2018 года нами ежегодно проводятся различные курсы для 8-10 тысяч подростков, а общее количество участников нашего проекта достигло более 45 тысяч человек. В 2020 году стартовала наша новая программа «НЕ#ЗАВИСИМОСТЬ» — курсы по формированию жизненных навыков у подростков. В этом же году мы стали участниками программы «Навстречу импакт-инвестициям», где вышли в финал и были вторыми на инвестиционной панели. Сегодня наш проект добился значительных результатов, которые отражаются в собственных исследованиях и в том, что наша организация включена в Реестр практик с доказанной эффективностью.

# ОПРЕДЕЛИМСЯ С ПОНЯТИЯМИ

Смысл нашей работы остался прежним, мы предлагаем уточнить терминологию.

ФОНД «НАВСТРЕЧУ ПЕРЕМЕНАМ» ВСЕГДА ПОДДЕРЖИВАЛ ЛИДЕРОВ, КОТОРЫЕ ПРЕДЛАГАЛИ НОВЫЕ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ. МЫ НАЗЫВАЛИ (И ПРОДОЛЖАЕМ НАЗЫВАТЬ) ТАКИХ ЛЮДЕЙ **СОЦИАЛЬНЫМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ**.

## Что делают социальные предприниматели?

Первое — они видят проблему.

Второе — у них есть инновационная и смелая идея, приводящая к смягчению или решению этой проблемы. Это может быть помощь конкретным детям и/или действия, приводящие к изменению всей системы законодательным путем или изменению образа мыслей и поведения.

И третье — идея воплощается в решение, результаты работы измеримы, есть устойчивая финансовая модель.



## Билл Дрейтон

Основатель некоммерческого фонда «Ашока: инновации для общества», США

Социальные предприниматели не довольствуются только тем, чтобы дать рыбу или научить ловить рыбу. Они не успокоятся, пока не осуществят революцию в рыбной промышленности.

Почему сейчас мы переходим к термину

## ИМПАКТ (от англ. impact — влияние)?

В 2019 году был принят Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 26.07.2019 N 245-ФЗ, который закрепил понятия «социальное предпринимательство» и «социальное предприятие». **Социальное предпринимательство** по этому закону определяется как предпринимательская деятельность, направленная на достижение общественно полезных целей, способствующая решению социальных проблем граждан и общества. А **социальное предприятие** — это субъект малого или среднего предпринимательства, осуществляющий деятельность в сфере социального предпринимательства (п. 1, ст. 1).

Далеко не все участники наших программ являются субъектами малого и среднего бизнеса и имеют статус социального предприятия. У них может быть разная организационно-правовая форма, а доход может достигаться как за счет коммерческой модели, так и за счет фандрайзинговой или гибридной.

Чтобы сохранить смыслы без противоречия законодательству, мы вводим понятие **импакт-предприниматель** и, соответственно, все производные от него термины. **Импакт-предприниматель — лидер, который предлагает инновационное системное решение социальных и экологических проблем, стремится к финансовой устойчивости и масштабируемости.**

## ИМПАКТ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ

### НАМ ВАЖНО

- Решает острую социальную проблему детей и молодых людей.
- Предлагает инновационное решение с доказательством ее эффективности.
- Оценивает или стремится оценивать социальное воздействие.
- Стремится к финансовой устойчивости.
- Стремится помочь как можно большему количеству благополучателей (через масштабирования и/или системные изменения).
- Имеет предпринимательские и лидерские качества и достойную репутацию.

### НАМ НЕ ВАЖНО

Организационно-правовая форма (социальное предприятие, НКО, ИП, НКО + ИП, ООО, инициативная группа, физическое лицо без юридического лица).

**Импакт-проект** — инициатива, проект, стартап, компания, некоммерческая организация, нацеленные на решение социальной или экологической проблемы.

**Импакт-стартапы или социальные стартапы** — проекты, организации, инициативные группы на ранней стадии развития, нацеленные на решение социальных и экологических проблем и стремящиеся к устойчивости и росту.

**Импакт-бизнес** с его миссией — работать не только ради денег, но и помогать решать важные общественные проблемы, стал трендом новой экономики. Его ключевая характеристика: инновации, комбинирование социальных и экономических ресурсов таким образом, чтобы механизм предоставления социального блага стал тиражируемым, самовоспроизводящимся и измеримым.

**Социальное воздействие/ импакт воздействие/импакт** — положительные измеримые изменения в жизни благополучателей и общества.

**Финансовая устойчивость** — это способность организации поддерживать свое существование и бесперебойную работу благодаря сбалансированности и прогнозируемости финансовых потоков.

**Импакт-инвестиции** — это инвестиции в компании и проекты, ставящие своей целью, помимо получения коммерческой прибыли, достижение положительного социального и экологического результата. Этот финансовый инструмент появился в России недавно, в то время как в Америке и Европе уже оброс инфраструктурой и пакетом исследований о том, что полезными и ответственным быть выгодно.





# ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ: КАК РАБОТАЕТ ФОНД



## ПОЧЕМУ МЫ ОПИРАЕМСЯ НА ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН?

В 2015 году на саммите ООН были разработаны 17 целей устойчивого развития (ЦУР) — это своеобразный план достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех. Документ согласовали лидеры 193 стран. ЦУР не могут рассматриваться как навязанные или пропагандируемые

ООН. Они хороши тем, что кратки, понятны и включают все элементы благополучного существования человечества на планете сейчас и в будущем. Мы используем в своей работе те цели, которые затрагивают сферу детства.



## ЧТО МЫ ПРЕДЛАГАЕМ?

### ПОДДЕРЖКА ИМПАКТ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

— программы профессионального развития «Навстречу импакт-стартапам» и «Навстречу импакт-инвестициям».

Краткосрочные цели	Среднесрочные цели	Долгосрочные цели
Импакт-предприниматели увеличивают знания, навыки, запускают и развивают проекты.	Импакт-проекты укрепляют организационный потенциал, выстраивают систему планирования и оценки социального воздействия, готовы к дальнейшему масштабированию социального воздействия.	Наши выпускники продолжают работать, расширяют свое воздействие, делая вклад в решение проблем детей в соответствии с целями устойчивого развития ООН.

### РАЗВИТИЕ ЭКОСИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ

— обучающие компоненты программ для импакт-предпринимателей, конференции, встречи с инвесторами, конкурсы в СМИ.

Краткосрочные цели	Среднесрочные цели	Долгосрочные цели
Ключевые игроки и стейкхолдеры больше узнают об импакт-предпринимательстве, о возможностях импакт-инвестирования.	Налаживается высокий уровень обмена между разными секторами: государством, бизнесом, наукой, социальной сферой.	Создается работающая инфраструктура поддержки для импакт-предпринимателей, которая позволяет им находить больше возможностей для устойчивого развития и масштабирования.
Импакт-предприниматели расширяют доступ к нетворкингу с инвесторами.		

## КАК УСТРОЕН ФОНД

### СОВЕТ ФОНДА



**Татьяна Бурмистрова,**  
соучредитель, председатель  
Совета фонда



**Кирилл Алявдин,**  
директор по корпоративным  
коммуникациям УК  
«Деметра-Холдинг»



**Анна Тюшкевич,**  
соучредитель, председатель  
Совета директоров РБК

### СОВЕТ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

**Ирина Гофман,**  
генеральный директор и  
президент международной  
вещательной компании  
Viasat World

**Анна Тюшкевич,**  
соучредитель, председатель  
Совета директоров РБК

**Сергей Эмдин,**  
генеральный директор  
УК «Деметра-Холдинг»

## ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ



**Сергей Эмдин,**  
генеральный директор  
УК «Деметра-Холдинг»



**Андрей Патока,**  
генеральный директор Tele2



**Григорий Березкин,**  
владелец РБК



**Ирина Гофман,** генеральный директор  
и президент международной вещательной  
компании Viasat World



**Светлана Скворцова,** заместитель  
генерального директора по стратегическому  
планированию и управлению большими  
данными Tele2



**Татьяна Бурмистрова,**  
соучредитель, председатель  
Совета фонда



**Евгения Телицына,**  
исполнительный  
директор до 2021г.



**Юлия Варченко,**  
исполнительный  
директор с 2021г.



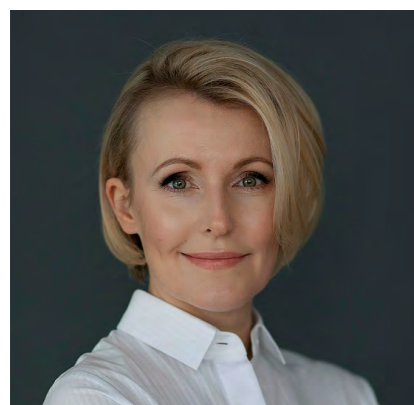
**София Шагинян,**  
руководитель программы  
«Навстречу импакт-  
стартапам»



**Арсений Харитонов,**  
директор конкурса  
программы «Навстречу  
импакт-стартапам»



**Олег Евстафьев,**  
ментор / стратегический  
консультант по  
маркетингу



**Кристина Танчер,**  
директор по развитию



**Дарья Петракова,**  
рг-менеджер



**Ольга Каминина,**  
рг-менеджер



**Ольга Максимова,**  
программный менеджер



**Ольга Иванова,**  
программный менеджер



**Катерина Никитина,**  
руководитель  
специальных проектов



**Ольга Максимова,**  
программный менеджер фонда  
«Навстречу переменам»

Я ценю работу в фонде за возможности реализовывать самые безумные и, на первый взгляд, невозможные идеи. За смелость браться за сложные и новые темы, за следование миссии и принятие решений с опорой на ценности. За прекрасную суперкомпактную команду, с которой хочется свернуть горы.

**Олег Евстафьев,**  
стратегический консультант по  
маркетингу фонда «Навстречу  
переменам»

Я благодарен фонду «Навстречу переменам» за возможность помогать замечательным людям — социальным предпринимателям. Меня они просто восхищают: поражает их способность браться за очень сложные социальные проблемы, связанные с детьми, и постепенно, шаг за шагом, их решать.

Последние два года я много занимался подготовкой социальных проектов к привлечению инвестиций — так называемой «упаковкой». Мне греет душу сопричастность к большим и малым победам участников наших программ.



# ОТКУДА У ФОНДА ДЕНЬГИ

**Наш стратегический партнер — компания Tele2,** которая предоставляет деньги на организацию конкурсов, финансовую поддержку заявителей, а сотрудники компании оказывают интеллектуальную и организационную помощь во всех регионах России.

**Кроме того, нам помогли:** группа компаний Viasat, Baring Vostok, ООО «Континуум групп», Фонд «Наше будущее», Фонд президентских грантов,

Благотворительный фонд Владимира Потанина, Европейская ассоциация венчурной филантропии (EVPA), Chevron в России, инвестор, сооснователь клуба венчурных инвесторов Angelsdeck Сергей Дашков, а также абоненты Tele2 — подписчики «Благосервиса» и наши друзья, перечисляющие средства в поддержку фонда и целевого капитала, в том числе через платформу «Нужна помощь».



**Светлана Скворцова,**  
заместитель генерального директора по стратегическому планированию и управлению большими данными **Tele2**

Подход и идеология фонда «Навстречу переменам» созвучны с одним из ключевых принципов социальной политики **Tele2**. Вместе мы развиваем потенциал наиболее активной части общества — социальных предпринимателей.

Мы верим, что эти сильные проекты смогут стать финансово самостоятельными, эффективными и активно развиваться уже без поддержки со стороны. В **Tele2** гордятся тем, что десятки сотрудников компании участвуют не только в отборе заявок, но активно консультируют победителей прошлых лет. Привнося бизнес-подход в организации социальной сферы, мы сможем добиться успехов и тем самым улучшить качество жизни тысяч детей и подростков по всей стране.

В феврале 2021 года у фонда «Навстречу переменам» появился собственный целевой капитал (эндаумент) — один из финансовых механизмов обеспечения стабильной работы некоммерческих организаций. Ежегодный доход от него будет также направляться на благотворительные программы в области улучшения качества жизни детей и молодежи. На первоначальном этапе участие в создании эндаумента

приняли 6 жертвователей, в конце 2021 года фонд получил грант от Благотворительного фонда Владимира Потанина в размере 10 млн рублей на пополнение целевого капитала. Стоимость активов на 28 декабря 2021 года составила 18 594 564 рублей. Капитал передан в управляющую компанию «Апрель Капитал».



**Евгения Телицына,**  
исполнительный директор фонда «Навстречу переменам» до 2021 г.

«Создание эндаумента — очень увлекательный процесс. Он похож на строительство дома — все начинается с мечты, веры в лучшее устойчивое будущее, потом появляется проект, а затем друзья и помощники, которые помогают его реализовать. Я очень рада, что благодаря обучению в Московской школе управления Сколково и поддержке Фонда Потанина нам удалось всего за один, при этом непростой «ковидный» год, собрать начальный капитал для нашего эндаумента. И уже сейчас мы все можем жить в нашем новом «доме», расширяя его пространство с каждым пожертвованием, благодаря чему все большее количество социальных предпринимателей сможет воспользоваться его гостеприимством».

**Анна Тюшкевич,**  
соучредитель фонда «Навстречу переменам», председатель Совета директоров **РБК**

«Мы считаем, что эндаумент — самый верный и надежный инструмент развития фонда. По сути, создание эндаумента было вопросом времени: нам нужно было лишь чуть окрепнуть. Мы верим в необходимость долгосрочного развития, потому что потребность в таких социальных институтах, как наш фонд, будет всегда».



## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО



### Юлия Варченко

Исполнительный директор фонда «Навстречу переменам»

Большая радость для нас работать с партнерами, которые разделяют наши ценности и верят в ответственность каждого для достижения позитивных социальных изменений. Вместе мы создаем новые возможности для детей и молодых людей в России. Мы не боимся поддерживать социальные стартапы на самой ранней стадии, не боимся запускать инновационные проекты, в которые мало кто верит. Совместные усилия, осознанный риск и вера в общее дело позволяют нам и участникам наших программ проходить путь от идеи до устойчивого развития с верой в результат.

Стратегическим партнером фонда с первых дней его работы является компания **Tele2**, которая помимо финансовой поддержки, также поддерживает фонд ресурсами интеллектуальных волонтеров и PR-команды. Сотрудники компании от менеджеров до руководителей регионов и членов правления компании помогают в оценке заявок на всех этапах конкурсного отбора, выступают менторами и консультантами для участников Инкубатора, помогают в укреплении узнаваемости

фонда и участников его программ. Сотрудники **Tele2** отмечают, что участие в работе фонда - часть их личного развития в компании. Такое партнерство создает взаимовыгодный обмен экспертизой, опытом и эмоциями для всех сторон.

### В 2020-2021 ГОДАХ

## <120

сотрудников компании Tele2 приняли участие в оценке заявок в рамках Конкурса для импакт-стартапов

## 15

сотрудников стали менторами или консультантами для участников Инкубатор

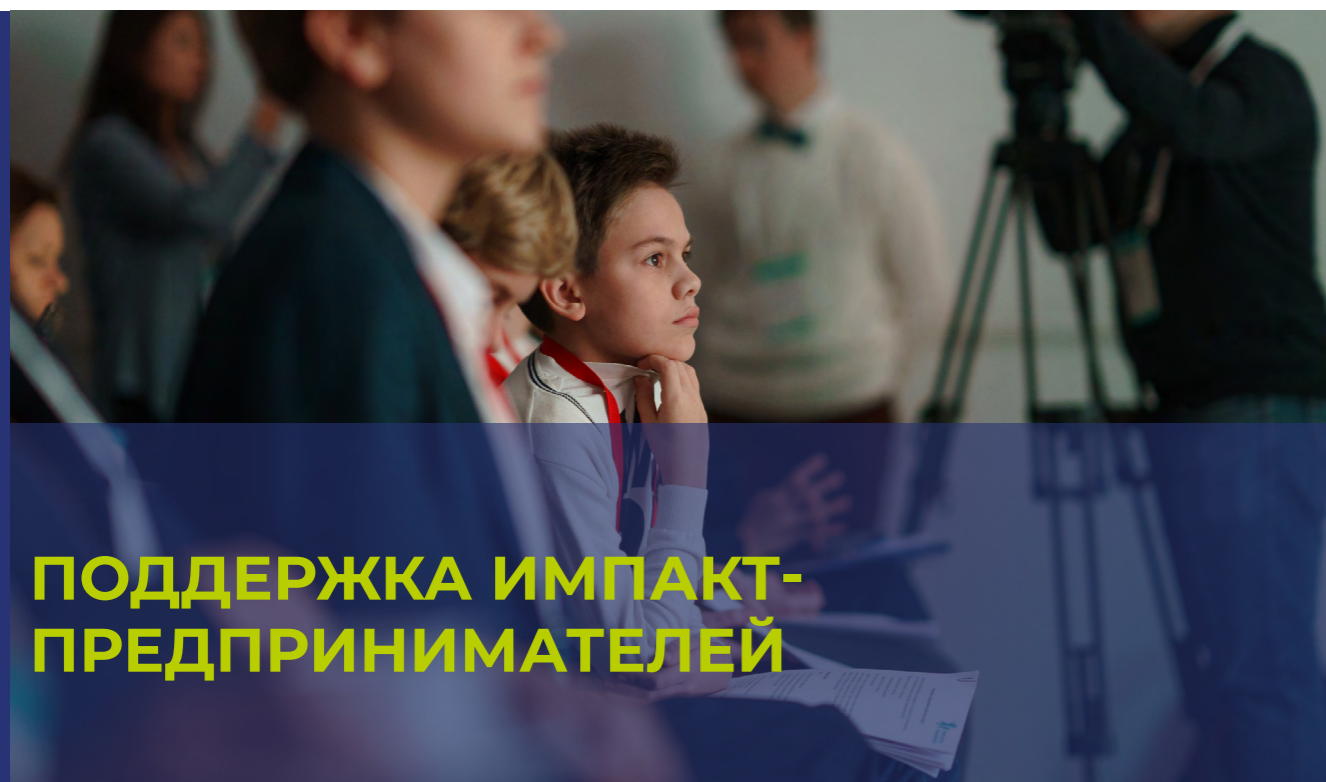


**Андрей Патока**, генеральный директор компании Tele2

Бизнесу, особенно на этапе становления, приходится сталкиваться с серьезными вызовами. Успех зависит от умения предпринимателей быть гибкими и быстрыми. Благодаря сотрудничеству с фондом «Навстречу переменам» мы видим, как развиваются интереснейшие социальные проекты в разных регионах России. За два последних года наиболее успешными оказались те, что активно используют онлайн-форматы и продвинутые IT-продукты. Их создатели вовремя отреагировали на ускоренную цифровизацию и обратили тренд на пользу. Мы уверены, что именно в этом секрет устойчивости импакт-стартапов. Цифровые технологии – это залог развития для инициативных предпринимателей, которые поддерживают детей. Они могут рассчитывать на нашу экспертизу в создании уникальных и полезных продуктов для людей.



# ПРОГРАММНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



## ПОДДЕРЖКА ИМПАКТ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

### 1 ПРОГРАММА «НАВСТРЕЧУ ИМПАКТ-СТАРТАПАМ»

«Навстречу импакт-стартапам» — программа поиска и поддержки начинающих импакт-предпринимателей, которая действует с 2012 года. Ее миссия — вдохновлять и сопровождать предпринимателей в процессе развития их бизнеса. Участие в программе позволяет добиваться финансовой устойчивости организации или проекта, планировать социальное воздействие и оценивать результаты.



ГРАНТОВАЯ  
ПОДДЕРЖКА



УКРЕПЛЕНИЕ  
ОРГАНИЗАЦИОННОГО  
ПОТЕНЦИАЛА



СООБЩЕСТВО  
И НЕТВОРКИНГ



ПРОДВИЖЕНИЕ

## КОМПОНЕНТЫ ПРОГРАММЫ:

### 1. Конкурсный отбор

К участию приглашаются авторы новых проектов, предлагающих решения острых проблем детства:

- с четким пониманием того, как будет оказано социальное воздействие,
- с потенциалом к масштабированию и созданию устойчивой бизнес-модели,
- с желанием развиваться в выбранном направлении.

Конкурсный отбор включает многоступенчатый процесс на протяжении шести месяцев, построенный таким образом, чтобы дать пользу участникам на каждом этапе.

Конкурс проводится ежегодно.

### 2. Обучающий курс «Преинкубатор» для полуфиналистов конкурса

Это серия очных семинаров, вебинары и групповой трекинг на протяжении двух месяцев. Мы работаем с полуфиналистами конкурса для того, чтобы помочь всем заявителям сделать стартапы более успешными и подготовить их к финалу и публичной презентации своих проектов.

### 3. «Инкубатор» — индивидуальная программа для финалистов конкурса

Программа формируется под каждого участника. Ее цель — помочь перейти на новый уровень развития организации и обеспечить потенциал дальнейшего роста. Длительность программы — от 1 до 3 лет с возможностью получить грантовую поддержку до 1,2 млн рублей.

## В «ИНКУБАТОР» ВХОДИТ:

1

Разработка стратегии и плана развития проекта/ организации

2

Планирование социального воздействия и разработка индикаторов оценки

3

Работа с менторами



4

Индивидуальные консультации по запросам (HR, менеджмент, работа со СМИ, юридические вопросы и др.)

5

Участие в очных обучающих сессиях в Москве (2 раза в год)

6

Участие в сессии по решению стратегических задач с владельцами компаний-партнеров, членами управляющего и попечительского советов фонда в Москве (1 раз в год)

7

Доступ к обучающим материалам по основным сферам развития проекта (социальное воздействие, стратегия, бизнес-модель, продажи и маркетинг, лидерство и команда)



## ИТОГИ ПРОГРАММЫ 2020-2021

### Конкурсный отбор 2020

В 2020 году в связи с пандемией Covid-19 мы впервые отказались от поддержки стартапов и провели антикризисный конкурс в пользу уже действующих импакт-проектов, которые доказали свою эффективность. Подробнее о конкурсе — на стр. 70

### Конкурсный отбор 2021

**226**

заявок получено

**71**

заявка прошла  
первый этап отбора

**29**

прошли обучение  
в «Преинкубаторе»

**10**

финалистов



## ИТОГИ ПРОГРАММЫ «ИНКУБАТОР» 2020-2021

Каждый год мы ставим себе цели по социальному воздействию и используем специальные индикаторы и инструменты для оценки достижения целей.

Когда импакт-стартапы находятся в Инкубаторе, мы оцениваем динамику их организационного развития в сферах:

- Социальное воздействие
- Финансовая устойчивость
- Лидерство и команда
- Масштабирование социального воздействия
- Системные изменения

Отдельно мы собираем данные от участников о том, какое количество детей они поддержали и в какой степени изменилась жизнь детей.

Когда участники становятся выпускниками, мы оцениваем, в частности, выживаемость и масштабируемость проектов и организаций.

Мы просим участников оценить степень влияния программы фонда на их развитие в специальных анонимных опросниках, так мы вычлняем наш вклад.

На странице 10 мы подробнее описали инструменты оценки для программы Инкубатор, а также привели долгосрочные результаты развития выпускников программы.

Ниже мы представим несколько ключевых результатов за 2020-2021 год для импакт-стартапов, участников Инкубатора, и для детей и молодых людей, которым они оказали поддержку.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ ИМПАКТ-СТАРТАПОВ

**17**

лидеров проектов  
приняли участие

**12**

регионов

Все 100% участников ставили цели по развитию в сферах ниже. Более 80% значительно продвинулись в их достижении:

- «Социальное воздействие и эффективность решения»
- «Финансовая устойчивость»
- «Лидерство и управление командой»

За год каждый участник в среднем:

- поддержал в **2 раза** больше детей, чем за предыдущий период
- улучшил финансовый результат проекта в **2,5 раза**
- увеличил количество сотрудников в среднем в **1,5 раза**

Менее половины стартапов ставили цели по развитию сферах:

- «Масштабирования социального воздействия»
- «Системные изменения»

В этих сферах стартапы продвинулись наименее выражено.

По мнению участников, фонд значительно повлиял на их развитие в сферах «Социальное воздействие и эффективность решения» и «Лидерство и управление командой».

Более **75%** участников оценили влияние фонда как «решающее», «значительное» или «заметное» в сферах «Социальное воздействие и эффективность решения» и «Лидерство и управление командой». **40%** оценили влияния фонда как «решающее», «значительное» или «заметное» на сферу «Финансовая устойчивость», **50%** оценили влияние как «умеренное».

**В 2020/2021 году, если бы вы не участвовали в программе Инкубатор, как, на ваш взгляд, ваша организация/проект развивались бы?**

**5%** На ТОМ ЖЕ уровне, что с программой Инкубатор

**9%** НЕМНОГО ХУЖЕ, чем без программы Инкубатор

**42%** ХУЖЕ, чем без программы Инкубатор

**20%** ЗАМЕТНО ХУЖЕ, чем без программы Инкубатор

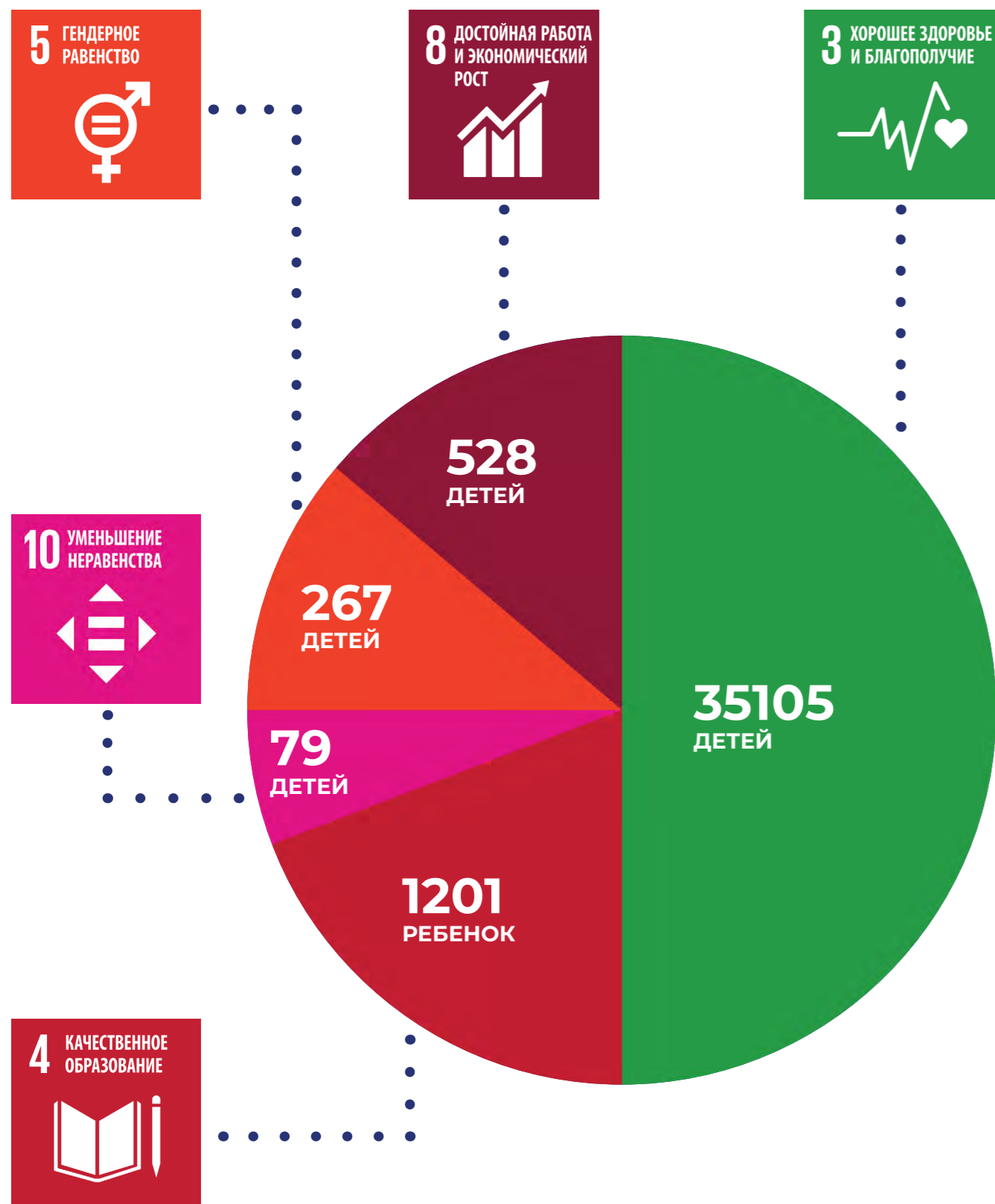
**15%** ЗНАЧИТЕЛЬНО ХУЖЕ, чем без программы Инкубатор

**9%** Организация/проект перестали бы работать



## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ ДЕТЕЙ

Участники программы 2020-2021 в общей сложности помогли **37 180** детям и молодым людям, из них 36 074 детей до 18 лет и 1106 молодых людей в возрасте от 18 до 24 лет.



## ИЗМЕНЕНИЯ В ЖИЗНИ ДЕТЕЙ



Участники программы оказывают поддержку детям и подросткам разными способами. В зависимости от характера этой поддержки мы делим краткосрочные результаты по их социальному воздействию на улучшение качества жизни детей и подростков, изменений их жизненных обстоятельств и спасение жизни.



### Улучшение качества жизни

**31 457** **85%**

детей и молодежи

получили поддержку, цель которой — изменить их отношение к чему-либо, их знания о чем-либо, а также дать доступ к ресурсам, что, в конечном счете, улучшает качество жизни.

### Изменение жизненных обстоятельств

**3 855** **10%**

детей и молодежи

получили поддержку, цель которой — показать им альтернативный лучший путь и, в конечном счете, изменить их жизнь.

### Спасение жизни

**1 868** **5%**

детей и молодежи

получили поддержку, которая помогла им выйти из угрожающей жизни ситуации или уберегла от нее.



## СПОРТ ДЛЯ ВСЕХ

КЕЙС

### АНО «Центр Простор», Санкт-Петербург

#### Создание центра адаптивной физкультуры для детей с особенностями развития

**Авторы проекта** — Дарья Алейник и Наталья Кишаковская

**2019** — участник «Преинкубатора» программы «Навстречу импакт-стартапам».

**2020** — победитель Антикризисного конкурса.

**2021-2022** — участник «Инкубатора» программы «Навстречу импакт-стартапам».

### ПРОБЛЕМА

В рейтинге социального развития 2021 года Россия занимает 62 место из 168 возможных\*. Одна из причин таких показателей страны — низкое качество здравоохранения.

По данным Комитета по социальной политике на 01.08.2019 г. в Санкт-Петербурге проживает 17 779 детей с инвалидностью. 5186 из них имеют серьезные проблемы, связанные с контролем за своим поведением. Комитет по физической культуре и спорту северной столицы реализует мероприятия по адаптивной физкультуре и спорту всего в 18 центрах физической культуры, спорта и здоровья, при этом индивидуальные занятия в них не проводятся.

### РЕШЕНИЕ

В 2019 году Дарья Алейник и Наталья Кишаковская — мамы детей с аутизмом, открыли в Санкт-Петербурге спортивно-досуговый Центр «Простор» для детей с особенностями развития. Аудитория центра — дети от 3 до 18 лет, проживающие в Санкт-Петербурге и имеющие такие диагнозы как аутизм, синдром Дауна, задержка психоречевого развития, умственная отсталость, детский церебральный паралич и другие. Центр сегодня предлагает пять видов занятий адаптивной физкультурой: на спортивных батутах, скалодроме, веревочной трассе, полосе препятствий, обучение катанию на роликовых коньках, велосипедах и гироскутерах. Здесь также проводят коррекционно-развивающие занятия с логопедом и дефектологом. Все занятия индивидуальные и направлены на улучшение физического и психического состояния ребенка.

\* Social Progress Imperative, <https://www.socialprogress.org/?code=RUS&tab=2>

### Дарья Алейник,

сооснователь Центра «Простор»

«В свое время мы с Натальей искали возможность для своих детей снизить уровень тревожности и сделать все для их успешного развития. Опытным путем, независимо друг от друга, мы пришли к выводу, что фундаментом для успешной реализации методов коррекции аутизма является адаптивная физкультура.

Для развития Центра нам остро не хватало компетенций в управлении социальными проектами. Ведь когда мы запускали проект, то совсем не ожидали, что у нас в регионе будет такое большое количество детей, которым понадобится наша помощь, а управление центром потребует куда больше знаний. Именно поэтому было принято решение подать заявку на участие в конкурсе фонда «Навстречу переменам». Выиграть удалось лишь со второго раза. Поначалу даже была печаль от того, как много всего необходимо описать и продумать, чтобы пройти отбор и стать участниками программы «Инкубатор». Однако потом появилась благодарность за помощь в систематизации мыслей, знаний и приоритетов. Нам даже удалось перевыполнить поставленный вместе с фондом годовой план.

За год с момента запуска «Простор» вышел на самоокупаемость, сейчас он полностью загружен. Центр стал известен в городе, его рекомендуют неврологи, логопеды, психологи и дефектологи. Организация включена в Реестр социально-значимых объектов Санкт-Петербурга, и нуждающиеся категории граждан могут приехать сюда на социальном такси.

Проекты центра четыре раза становились победителями конкурса Фонда президентских грантов, общая сумма всех грантов составила **8,5 млн рублей**, деньги были потрачены на оборудование и бесплатные занятия для тех, кому сложно платить полную сумму самостоятельно.



В 2020 году в рамках гранта в размере 650 000 рублей, полученного от фонда «Навстречу переменам» по Антикризисному конкурсу, в Центре появился новый вид спортивного занятия — **адаптивное скалолазание**. Было увеличено количество проводимых одновременно занятий.



### Наталья Кишаковская,

сооснователь Центра «Простор»

«Что нас вдохновляет не останавливаться и идти дальше? Понимание важности своей работы, видимые успехи детей, теплые отзывы родителей, признание социальной значимости партнерами. Наш Центр уникален, и аналогов ему нет.

## ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ ЦЕНТРА «ПРОСТОР»

	2019	2020	2022
Количество детей, пользующихся услугами Центра в год	140	452	665
Количество занятий в месяц	300	600	1800
Доходы в год (млн)	2,5	7	25
Количество сотрудников	9	13	20

## ИТОГИ ОПРОСА РОДИТЕЛЕЙ ДЕТЕЙ, ПОЛЬЗУЮЩИХСЯ УСЛУГАМИ ЦЕНТРА

**87%**

детей —  
улучшилась  
координация тела

**78%**

детей —  
снизилась  
тревожность

**59%**

детей —  
стали лучше  
понимать и  
выполнять  
инструкции

**29%**

детей —  
стали лучше  
говорить

**Ближайшие планы** — Открыть новый центр в Санкт-Петербурге.



## РОДИТЕЛИ БЛАГОДАРЯТ\*

### Елена Первойкина:

Мы очень благодарны Центру «Простор», занятия понравились, дочка всегда ходила на них с удовольствием. Все тренеры профессионалы своего дела, добры и внимательны к детям. После занятий у дочери улучшились моторика, координация, выполнение инструкций, произвольное поведение, улучшилось настроение, она стала спокойнее.



## ИСТОРИЯ ИГОРЯ

Мама привела Игоря в Центр «Простор» в 3,5 года. Ребенок был малоактивным, со сниженным мышечным тонусом, плохой координацией и очень слабой коммуникацией. Кроме того, Игорь боялся всего нового и никогда не занимался со специалистами без присутствия родителей.

Уже в течение первых занятий с тренером по адаптивной физкультуре Станиславом Дремухой, Игорь научился оставаться один на один с тренером, у него появилось позитивное отношение к занятиям. Постепенно улучшились и коммуникативные навыки, появилось умение слышать и выполнять инструкцию тренера.

В ходе последующих месяцев Игорь научился выполнять различные упражнения, прыгать на батуте, ездить на трехколесном велосипеде. Теперь он умеет сам спускаться и подниматься по лестнице без помощи рук. Он начал заниматься на роликовых коньках и уже может самостоятельно передвигаться на них. Занятия адаптивным скалолазанием на скалодроме значительно развили его физическую активность.



Спустя всего полгода Игорь заметно изменился: он с большим удовольствием гуляет на детских площадках и наравне с другими детьми осваивает различные горки, полосы препятствий, лазает по лесенкам и скалодромам. Родители отмечают, что ребенок стал совсем другим, он много двигается, бегаёт, прыгает. Он стал намного более физически выносливым, коммуникативным, интересуется другими детьми.

## УЧАСТНИКИ ИНКУБАТОРА С 2021 ГОДА

### Яна Архипова,

Кострома, Иваново, Киров, Владимир

Некоммерческий благотворительный фонд «Мы вместе»

#### Программа профориентации и корпоративного наставничества «Я в мире профессий»

Программа направлена на содействие трудоустройству выпускников детских домов, школ-интернатов и приемных семей за счет обучения навыкам поиска работы, бюджетирования, знакомства с местным рынком труда, создания связей с местными работодателями.

#### Результат

В 2021 году в программе приняли участие **60** детей и **84** молодых человека.

По итогам опроса, проведенного в апреле 2021 года, от **35%** до **84%** (в зависимости от региона) ребят устроились на работу благодаря навыкам, полученным во время участия в программах фонда, от **22%** до **44%** получили постоянную работу.



### Надежда Болсуновская

Красноярск

Красноярская региональная общественная организация свободного творчества «АЭРОСТАТ»

Проект «Право на счастье»

Комплексная модель трудоустройства людей **18+** с ментальными особенностями включает устройство в интеграционно-трудовые мастерские, инклюзивную «Пончиковую» и на открытый рынок труда, а также формирование инклюзивной культуры.

#### Результат

В 2021 году **140** молодых людей включились в трудовую деятельность, из них **58** — люди до **24** лет. По данным исследования **40%** научились тратить деньги, делать покупки и пользоваться транспортом, **80%** стали более работоспособными и выносливыми. **8** ребят трудоустроились на открытом рынке труда, хотя до этого сидели дома.



### Игорь Ананьев

Москва

Региональная общественная организация поддержки инвалидов «Радость»

Проект «Особая сборка»

Социальное предприятие, где трудятся и получают зарплату молодые люди с ментальными нарушениями.

#### Результат

В 2020 году **80** человек трудоустроились на предприятие «Особая сборка», в 2021 году — **123**, из них **90** в возрасте до **24** лет. **40%** участников «Особой сборки» приобрели необходимые для трудоустройства на открытом рынке труда социально-трудовые навыки. В 2021 году **30** человек трудоустроились на другие предприятия Москвы



### Дарья Алейник и Наталья Кишаковская

Санкт-Петербург

Автономная некоммерческая организация Центр «Простор»

Спортивно-досуговый центр для детей с особенностями развития проводит пять видов занятий адаптивной физкультурой. Для каждого ребенка выстраиваются индивидуальные траектории, направленные на улучшение физического и психического состояния.

#### Результат

В 2020 году **452** ребенка пользовались услугами центра, в 2021 — **665** детей. У более чем **70%** снизилась тревожность и улучшилась координация тела, **59%** детей стали лучше понимать и выполнять инструкции, **29%** детей стали лучше говорить.



## УЧАСТНИКИ ИНКУБАТОРА В 2020-2021 ГОДАХ



### Юлия Кулешова и Анжела Пиаже

Санкт-Петербург

Автономная некоммерческая организация «Тебе поверят»

Платформа для психологических, образовательных, медийных инициатив, направленных на сокращение уровня сексуализированного насилия над детьми и подростками.

#### Результат

Снижается табуированность темы сексуализированного насилия в обществе, растет информированность о том, как грамотно действовать в ситуации угрозы или для ее профилактики. Те, кто прошел через опыт насилия, чувствуют себя лучше, увеличивается вероятность выхода из кризисной ситуации.

В 2020 году поддержку получили **76** детей и молодых людей, в 2021 году — **191**. По данным внутреннего исследования, у **77%** улучшилось эмоциональное состояние после курса психологической поддержки, повысился уровень информированности о моделях поведения в ситуациях угрозы или для ее профилактики.

### Наталья Малько

Москва

Проект «Be Easy Kid»

Пошив адаптивной одежды для детей с ограниченными возможностями здоровья — без молний, пуговиц, кнопок, что делает процесс одевания быстрым и легким. Одежда be easy kid совместима с различными аппаратами на теле (протезы, тьютора, ортезы, гастростомы).

#### Результат

В 2020 году **31** ребенок носил адаптивную одежду, в 2021 году — **46**. По данным интервью с родителями **80%** детей смогли более самостоятельно одеваться, у **50%** появилось больше возможностей для посещения ЛФК, бассейна, кружков. В **20%** случаев дети стали свободнее чувствовать себя в обществе, повысилась их уверенность в себе.





### Светлана Сахарова

Красноперекопск, Республика Крым

Крымская республиканская общественная организация родителей детей-инвалидов «Рост» Проект «ПРОСТО мастерские»

Творческие мастерские для детей с тяжелой инвалидностью.

#### Результат

Дети лучше понимают свои способности, интересы и возможности, в том числе, и в профессиональном плане. У ребят появляются новые социально-бытовые навыки, развиваются когнитивные способности, расширяется круг социальных контактов, развивается мотивация к труду и приобретению профессии.

В 2020 году **64** ребенка и молодых человека занимались в мастерских, в 2021 году — **84**. Оценка проекта показала, что у **100%** улучшилась концентрация внимания, у **92%** сформировалась мотивация к продуктивной деятельности.

### Татьяна и Олег Шестерины

Село Отрадное, Воронежская область

Автономная некоммерческая организация Культурно-досуговый центр «Колесо»

Центр образования и творчества для детей и подростков работает с сельскими детьми, в том числе с инвалидностью. В центре действует гончарная мастерская, студия песочной анимации, проводятся программы дополнительного образования.

#### Результат

У детей развиваются творческие умения и навыки, они лучше понимают свои интересы и возможности.

В 2020 году **117** детей посетили мероприятия центра, из них **23** ребенка ходили постоянно. В 2021 году **605** детей посетили центр, из них **14** ходили постоянно. По данным 2020 года после посещения курса из пяти занятий, умения и навыки детей повышались на **70** баллов из **100**.



### Анна Белоусова и Светлана Прометова

Чкаловск, Нижегородская область

Нижегородская региональная общественная организация Инклюзивный центр семьи и детства «УМка»

Центр «УМка» проводит развивающие, коррекционные, досуговые занятия для семей с детьми, в том числе с особенностями развития, испытывающими сложности в социальной адаптации.

#### Результат

в 2020 году **60** детей прошли через программы центра, **466** детей — в 2021 году. По данным комплексной диагностики, проведенной в начале и в конце 2021 года на **16** семьях, в **87,5%** отмечено улучшение общего состояния детей с ограниченными возможностями здоровья, улучшение их социальной адаптации в повседневной жизни и в домашней среде, снижение уровня тревожности, укрепление детско-родительских отношений.

### Дарья Степура

Москва

ООО «Протезно-ортопедическое малое предприятие «ОРТЕЗ»

Проект «Гидрореабилитация для детей с ДЦП «Аквик» (2020)

Проект «Swheel — шагающее колесо» (2021)

В 2020 году Дарья, выпускница МАИ, развивала ортезы для гидрореабилитации детей с ДЦП. В 2021 году она создала прототип многофункционального «шагающего» колеса Swheel, которое придумала еще 10 лет назад. Колесо позволяет беспрепятственно передвигать инвалидные коляски по лестницам.

#### Результат

Согласно исследованию 2019-2020 года, у пользователей ортезов «Аквик» улучшается походка, нормализуется двигательная функция, нормализуется кровообращение. У детей отмечается положительная динамика изменения мышечного тонуса.

Многофункциональное колесо Swheel облегчает доступ к передвижению для человека с инвалидностью и для его сопровождающего. Проект находится в разработке.





### Ирина Белозерова

Архангельск

Автономная некоммерческая организация по сохранению и поддержке детского здоровья «Шерстяная терапия»

Проект Woolly «УМка»

В рамках проекта создаются специальные комплекты для выхаживания недоношенных детей из шерсти и шелка, свойства которых оказывают стимулирующее и лечебное воздействие.

#### Результат

Снижается риск развития осложнений и патологий у детей, в том числе серьезных, за счет сохранения постоянной температуры тела и снижения количества апное.

В 2020 году помощь получили **22** малыша, в 2021 году — **3570**. По итогам тестирования специалистами отмечено сохранение тепла и поддержание температуры в **100%** случаев. В **80%** случаев использование комплектов положительно влияет на психоэмоциональное состояние медицинского персонала.

## УЧАСТНИКИ ИНКУБАТОРА В 2020 ГОДУ

### София Лагутинская и Наталья Янчарук

Калининград

Благотворительное медицинское частное учреждение «Хоспис Дом Фрупполо»

«Дом Фрупполо» оказывает всестороннюю поддержку паллиативным детям и их близким.

#### Результат

Дети получают возможность жить и умирать без боли, спокойно и комфортно, в домашних условиях. Меняется отношение общества — оно готово видеть детей, нуждающихся в паллиативной помощи, рядом с собой: принимать их в образовательные учреждения, в общественные места.

В 2020 году **152** ребенка и **23** молодых человека получили поддержку программы.



### Лидия и Анастасия Усановы

Москва

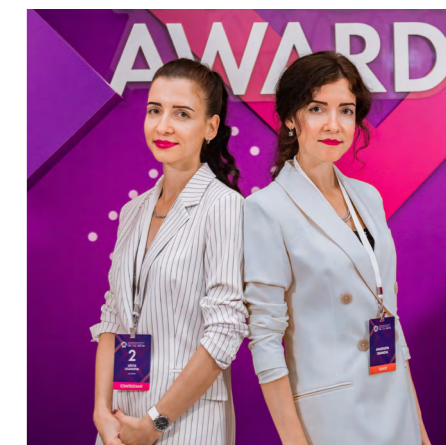
Проект «VideoOculograph»

VideoOculograph — устройство для диагностики и коррекции врожденного нистагма и косоглазия у детей. В России разработанную методику внедрили 9 медицинских центров, включая МНТК «Микрохирургия глаза» им. С.Н.Федорова, Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза».

#### Результат

Дети с нистагмом, в том числе с сопряженным косоглазием, получают оперативную диагностику, которая позволяет врачу назначить корректное лечение. Дети, прошедшие лечение с помощью устройства, вылечиваются без операционных рисков либо реабилитационного периода.

В 2020 году **101** ребенок и молодой человек прошли лечение и вылечились, что было подтверждено контрольной диагностикой. **603** человека получили диагностику с помощью инновационного оборудования и назначения по дальнейшему маршруту коррекции/лечения.



## УЧАСТНИКИ ИНКУБАТОРА В 2019-2020 ГОДАХ



### Юрий Мосенжник

Деревня Шутово, Псковская область

Автономная некоммерческая организация помощи и поддержки инвалидов, лиц с ограниченными возможностями здоровья, лиц с ментальными нарушениями и членов их семей «РасСВЕТ»

Проект База отдыха «Рассвет»

База отдыха принимает семьи с особыми детьми — родители имеют возможность отдыхать, а дети играть и развиваться в комфортных условиях.

#### Результат

Снизилась эмоциональная напряженность в семьях, улучшилось качество отношений внутри семьи.

В 2020 году **21** семья из **4** регионов отдохнула на базе. По данным 2019 года все родители отметили положительное воздействие такого отдыха на обстановку в семье и улучшение состояния детей. Спустя **4** месяца после отдыха **34%** семей отметили, что эффективность отдыха для улучшения эмоционального состояния в семье сохраняется.



**Александра Краус**

Москва

Фонд «Свет в руках»

Комплекс программ, направленных на выстраивание системы медико-психологической помощи при перинатальных потерях, системы профилактики перинатальных потерь и младенческой смертности, а также на изменение культуры отношения к перинатальным потерям и младенческой смертности в России.

**Результат**

В 2020 году **1953** медработника были обучены правилам общения и поведения с родителями в ситуации перинатальной потери, а также техникам защиты от эмоционального выгорания. По примерной

оценке, они смогли оказать помощь **29295** детям и/или родителям. Медицинские работники оценили в среднем на **9,6** баллов из 10 пользу от участия в обучении.

Более **1000** родителей получили психологическую поддержку в индивидуальном или групповом формате. Психологическое состояние родителей после потери улучшается, снижаются риски развития психологической травмы и ее последствий для семьи. **88,3%** обратившихся за помощью оценили для себя пользу от участия в программах на высшие баллы. **85,4%** отметили улучшение психоэмоционального состояния. Средний балл оценки состояния после работы с психологом — **7,5** из 10

**Марина Струльникова**

Ульяновск

Проект «Точка Немо»

Адаптивная цифровая платформа дополнительного образования для детей 6-10 лет.

**Результат**

Время, проведенное за компьютерными играми, конвертируется в полезное: улучшаются образовательные результаты, увеличивается мотивация к обучению, у детей из отдаленных территорий повышаются шансы получить качественное образование. Проект находится в разработке.



**Андрей и Елена Панферовы**

Пенза

Автономная некоммерческая организация «Наука и образование»

Проект «Современная профилактика»

Проект «Независимость»

Серия программ профилактики вредных привычек среди детей и подростков проходит через информирование о вреде употребления отравляющих веществ, формирование адекватной самооценки и других качеств социальной и личностной компетентности.

**Результат**

В 2020 году в интерактивных научно-практических семинарах приняли участие **6495** детей из **69** школ и колледжей. Благодаря этой работе **22,6%** опрошенных отказались от первого употребления сигарет; **19,2%** отказались от предложения попробовать алкоголь в компаниях сверстников или родственников; **95%** отметили, что узнали на семинарах новую и важную для себя информацию.





## ПОДДЕРЖКА ИМПАКТ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## 2 ПРОГРАММА «НАВСТРЕЧУ ИМПАКТ-ИНВЕСТИЦИЯМ»

В 2020 году стартовала программа для опытных социальных предпринимателей, которые ищут инвестиции для масштабирования своей деятельности и выхода на новый уровень влияния. «Навстречу импакт-инвестициям» — акселерационная программа для импакт-бизнесов, готовящая их к привлечению новых инвестиций. Миссия программы — построить экосистему, в которой инвестиционные фонды и частные инвесторы были бы заинтересованы вкладывать средства в импакт-проекты.

В настоящее время в России эта тема находится на этапе становления. Участники программы имеют возможность первыми получить и применить мировой опыт и вписать свои имена в число пионеров российских импакт-инвестиций.



ИНВЕСТИЦИИ  
В КАПИТАЛ



УКРЕПЛЕНИЕ  
ОРГАНИЗАЦИОННОГО  
ПОТЕНЦИАЛА



СООБЩЕСТВО  
И НЕТВОРКИНГ



ПРОДВИЖЕНИЕ

## КОМПОНЕНТЫ ПРОГРАММЫ:

### 1. Конкурсный отбор

К участию приглашаются импакт-предприниматели со всей России:

- развивающие свой проект не менее трех лет,
- имеющие команду не менее трех человек,
- имеющие рабочую бизнес-модель и подтвержденное социальное воздействие.

### 2. Обучающая программа и менторское сопровождение

Для победителей конкурсного отбора проводится полугодовая обучающая программа, которая состоит из 6 очных модулей в Москве, длительность каждого — 3-4 дня.

Темы модулей:

- Стратегическое управление
- Продажи и масштабирование
- Команда и развитие
- Управление финансами, инвестиции и способы их привлечения
- Презентация и переговоры с инвестором

На протяжении обучения проводятся индивидуальные и групповые встречи с менторами — опытными предпринимателями, импакт-инвесторами, которые помогают ставить цели и добиваться их.

### 3. Питч-сессия

В финале выпускники программы презентуют свой проект перед потенциальными инвесторами. При заинтересованности инвестором программа фасилитирует процесс переговоров и оказывает помощь при заключении сделки. Остальные проекты заканчивают программу с готовым бизнес-планом для привлечения инвесторов.

Сайт программы: <http://investimpact.ru>

### 35

участников программы

### 16

участников питч-сессии

### \$350 000

привлеченных инвестиций

### 80%

оценили пользу от участия в программе как «очень высокую»

### 70%

улучшили управляемость организацией

### 68%

оценили готовность презентации для инвестора как «высокую»

## Партнеры

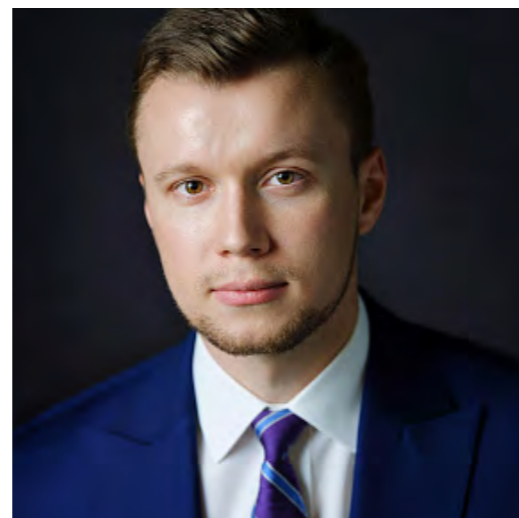
В **2020** году программа осуществлялась в партнерстве с Центром поддержки социальных инноваций и предпринимательства Impact Hub Moscow, автором идеи программы, финансистом Любовью Шерышевой, при поддержке Фонда президентских грантов.

В **2021** году программа осуществлялась в партнерстве с Центром поддержки социальных инноваций и предпринимательства Impact Hub Moscow, автором идеи программы, финансистом Любовью Шерышевой и импакт-инвестором Ильей Зибаревым.

Стратегическим партнером в 2021 году стала частная инвестиционная компания Континуум и инвестор, соснователь клуба венчурных инвесторов Angelsdeck.com Сергей Дашков. Программу также поддержал проект «Сотрудничество для импакта», компания Chevron и Фонд «Наше будущее».

**Константин Клюка** основатель инвестиционной компании **KONTINUUM**

«В обществе есть огромный запрос на проекты и бизнесы с социальной составляющей, такого рода проекты в приоритете. Я как импакт-инвестор получаю большое удовольствие от работы с социальными предпринимателями и верю, что социальные предприниматели — именно те люди, кто может распоряжаться инвестициями профессионально и эффективно. Считаю, что моя задача и наша задача с партнерами программы в рамках акселерации помочь проектам реализовать свой созидательный потенциал.»



## ФОРУМ «ИМПАКТ-ИНВЕСТИРОВАНИЕ: ТРЕНД НОВОЙ ЭКОНОМИКИ»

**8 декабря 2021 года программа «Навстречу импакт-инвестициям» совместно с Forbes Congress провела первый в России Форум ответственных инвесторов и предпринимателей «Импакт-инвестирование: тренд новой экономики».**



Как ускорить развитие импакт-инвестирования в России? Почему доходность таких инвестиций сопоставима с доходностью, которую приносят традиционные инструменты инвесторов? Какая инфраструктура нужна для развития импакт-инвестиций? На эти и другие вопросы ответили лидеры российского и зарубежного импакт-бизнеса. У участников форума была уникальная возможность познакомиться с первыми российскими социальными предпринимателями, а также с проектами выпускников программы «Навстречу импакт-инвестициям».

<https://www.youtube.com/watch?v=m3oVKMVFhTM&t=8s>

## Forbes, 16 декабря 2021

Форум открылся диалогом «Новая экономика: импакт-трансформация», в ходе которого редакционный директор Forbes Russia Николай Усков обсудил с Рубеном Варданяном различные формы социальной активности — филантропию, импакт-инвестиции — для решения проблем, стоящих перед обществом.

Рубен Варданян рассказал о главном принципе импакт-инвестиций: все инициативы должны измеряться не только в деньгах, но и в том, насколько удалось продвинуться в решении поставленной проблемы. По его словам, этот результат должен быть прозрачным и измеримым, в этом случае он будет понятен обществу.

При этом Варданян отметил, что оценка результатов с годами может меняться: «То, что было благом 20-30 лет назад, оказывается злом сегодня. Я помню времена, когда пластиковые бутылки считались спасением, потому что помогали доставить качественную питьевую воду в труднодоступные районы, а сегодня они справедливо считаются угрозой для окружающей среды».

Импакт-подход кардинально расширяет горизонт планирования: эффект социального воздействия предстоит оценивать на горизонте 20-25 лет, тогда как инвесторам надо отчитываться ежеквартально. В результате участникам финансового рынка предстоит серьезно обновить свои представления о жизненных циклах проектов».

**АНО «Центр развития и реабилитации детей  
«Светлый город», Санкт-Петербург**

**Создание сети коррекционных детских центров,  
в которых детей с нарушениями развития  
подготавливают к поступлению в детские сады и  
школы**

**Авторы проекта** — Надежда Самойлова

**2016-2018** — участник «Преинкубатора»  
программы «Навстречу импакт-стартапам».

**2020** — победитель Антикризисного конкурса.

**2021-2022** — участник программы «Навстречу  
импакт-инвестициям» с получением инвестиций.

## ПРОБЛЕМА

В России 11 миллионов дошкольников, **675** тысяч из них — с ограниченными возможностями здоровья. Лишь **29%** детей с инвалидностью в возрасте до 7 лет посещают дошкольные учреждения. Большинство детей вынуждены проводить все время дома без возможностей нормального развития и социализации.

## РЕШЕНИЕ

Надежда Самойлова стала социальным предпринимателем после безуспешных попыток отдать свою дочь Лесану, родившуюся с ДЦП и другими сложными диагнозами, в специализированный детский сад. Экономист и переводчик по образованию, Надежда открыла свой первый центр для особенных детей в 2014 году. Сюда принимали детей вне зависимости от тяжести заболевания. Привлеченные специалисты — психологи, логопеды, педагоги — составляли индивидуальные маршруты развития ребенка, проводили индивидуальные и групповые занятия.

**Надежда Самойлова,**

основатель сети центров «Светлый город»

Потихоньку мы собирали команду, наработывали методики. И в какой-то момент поняли, что в нашем садике с детьми происходят настоящие чудеса. Тот, кто до 5 лет ходил в подгузнике, начал пользоваться туалетом. У того, кто боялся детей, появились друзья. Тот, кого направляли в школу для детей с задержкой развития, поступил в класс для сохранных детей с простыми речевыми нарушениями. Это меня настолько вдохновило, что я решила рассказать об этом миру, и стала участвовать в конкурсах для социальных предпринимателей. Так я познакомилась с фондом «Навстречу переменам», и в 2016 году стала одним из победителей программы «Навстречу импакт-стартапам». На средства гранта мы открыли второй садик.

Именно образовательные программы, поддержка со стороны менторов фонда и участников сообщества научили меня развивать свой проект как полноценное социальное предприятие — решать сложные проблемы общества и получать финансовую прибыль от ведения бизнеса. Немаловажным было и то, что я получила знания и инструменты, которые позволили мне в дальнейшем выстроить бизнес-процессы так, что два центра смогли полноценно функционировать самостоятельно, без моего постоянного присутствия. Для меня это было настоящим достижением, так как изначально я была полностью погружена в работу центров и буквально разрывалась между ними.

Дальнейшим этапом развития проекта стало участие в программе «Навстречу импакт-инвестициям», благодаря чему в 2021 году удалось заключить первую инвестиционную сделку в виде конвертируемого займа в размере **3 млн** рублей и открыть третий центр. Новый детский сад открылся летом, а уже в сентябре получил свою первую прибыль. Если второй садик «вставал на ноги» три года, то у третьего сада на это ушло всего три месяца.



В 2021 году детские центры «Светлый город» включены в Реестр (банк) практик с доказанной эффективностью.

## ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ ЦЕНТРОВ «СВЕТЛЫЙ ГОРОД»

	2015	2021
Количество детей, пользующихся услугами центров в год	51	178
Количество центров	1	3
Доходы в год (млн)	3,4	11,2
Количество сотрудников	20	32

## ИТОГИ ИССЛЕДОВАНИЙ ПО ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРАКТИК СЕТИ ЦЕНТРОВ «СВЕТЛЫЙ ГОРОД»

Всего за полгода у детей улучшается навык коммуникации на **25%**, мышления — на **23%**, внимания — на **42%**.

За год более **50%** детей превосходят ожидания родителей.

По итогам одного года до **97%** воспитанников готовы к посещению обычного или коррекционного детского сада при условии проведения дополнительных развивающих занятий.

У детей с тяжелыми нарушениями улучшаются навыки общения и самостоятельности, когнитивное и психоэмоциональное развитие.

**Ближайшие планы** — Открыть в 2023 году два новых детских сада в других городах.

### Возможности масштабирования

Емкость рынка дошкольного коррекционного образования оценивается в **160** миллиардов рублей. **37%** занимают государственные и частные детские сады, остальные **100** миллиардов свободны. Такой рынок позволяет в течение **10** лет открыть **140** садов, выручка в этом случае составит **1,4** миллиарда рублей.



# ИСТОРИЯ КИРИЛЛА

Семья Кирилла переехала в дождливый Питер из южного города — молодые родители не могли разобраться в особых потребностях сына и найти в своем городе подходящих специалистов. Кирилл не умел разговаривать, был замкнутым, не обращал внимания на окружающих и ни с кем не вступал в контакт. Эмоций тоже никаких не проявлял, кроме раздражения и плача.

Родители мальчика обратились в Центр развития и реабилитации «Светлый город» с запросом на развитие познавательной сферы Кирилла, речи



и, конечно же, стабилизацию психологического состояния и поведения. Психолог и логопед-дефектолог провели первичную диагностику, было принято решение о ежедневном посещении коррекционного детского сада. Уже через несколько месяцев большой комплексной работы появились результаты, которые не оставили равнодушными никого. Все полюбили Кирилла за его старание, трудолюбие и доброту, которыми он отвечал каждому, кто с ним занимался.

Рассказывает логопед-дефектолог Валерия Ефимова: «В период пандемии я продолжала заниматься с Кириллом дистанционно и очно. Родители давали прекрасную обратную связь на все наши просьбы и советы. Мы были отличным тандемом на пути к результатам».

Сейчас Кирюша может похвастаться следующими достижениями:

- уровень познавательного развития выше среднего,
- логическое мышление соответствует возрасту, а где-то даже опережает сверстников,
- творческий потенциал развит в соответствии с возрастом: Кирилл умеет рисовать, лепить, делать аппликации,
- эмоционально-волевая сфера находится на среднем уровне и требует постоянной работы для стабилизации психологического состояния и расширения навыков и знаний.
- развитие речи тоже впечатляет: Кирилл понимает обращенную речь, выполняет словесные инструкции, вступает в диалог, отвечает на вопросы и иногда их задает, отлично вокализует и озвучивает весь животный мир и окружающую среду,
- музыкальное развитие не стоит на месте: Кирилл прекрасно вступает в контакт с поющим человеком, подпевает, запоминает слова из песен, играет на барабанах и ложках,

Кирилл уже ходит в обычный сад и хорошо там учится. Воспитатели не верят, что когда-то от этого смышленного мальчика отказывались педагоги в его родном городе.





## ПОДДЕРЖКА ИМПАКТ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

### 3 ОНЛАЙН-КУРС «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ЛИДЕРСТВО»

В марте-октябре 2020 года мы провели онлайн-курс для социальных предпринимателей, которым важно усилить знания в вопросах выстраивания финансовой и организационной устойчивости.



УКРЕПЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА



СООБЩЕСТВО И НЕТВОРКИНГ

#### ЦЕЛЬ онлайн-курса помочь участникам:

- сделать организацию финансово устойчивой
- разработать систему планирования и измерения социального воздействия
- сформировать сильную и работающую команду
- наметить пути для масштабирования

### Конкурсный отбор

К участию были приглашены:

- учредители и руководители НКО и социальных предприятий
- функциональные руководители НКО и социальных предприятий

### Обучающая программа

**6**

модулей

**1-3**

вебинара в каждом модуле

**19**

вебинаров в курсе

СМОТРЕТЬ  
ОНЛАЙН КУРС



#### Темы модулей:

- Стратегическое управление и оценка социального воздействия
- Маркетинг и продажи
- Финансы
- Лидерство и управление командой
- Проектный менеджмент
- Возможности для масштабирования

Участники онлайн-курса заполняли тесты по итогам каждого вебинара и выполняли домашние задания.

### Итоги онлайн-курса

**>150** заявок на участие

**30** участников прошли весь курс

**>60** участвовали в отдельных блоках и прошли не менее половины курса

**100** раз в среднем посмотрели каждый вебинар. Записи вебинаров находятся в открытом доступе на ютуб-канале фонда

**71,4%** участников отметили, что курс помог им в профессиональном развитии, в частности, позволил структурировать и систематизировать работу, перестроить процессы, улучшить работу с командой, более осознанно подойти к ведению проекта



## РАЗВИТИЕ ЭКОСИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ

### 4 ПРОЕКТ «АПРОБАЦИЯ ПРОЕКТОВ СОЦИАЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ В СОПРОВОЖДАЕМОМ ТРУДОУСТРОЙСТВЕ»

В 2020 году Фонд «Навстречу переменам» при поддержке Фонда президентских грантов запустил проект «Апробация проектов социального воздействия в сопровождаемом трудоустройстве».



SOCIAL IMPACT BONDS



УКРЕПЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА



СООБЩЕСТВО И НЕТВОРКИНГ



ПРОДВИЖЕНИЕ

**ЦЕЛЬ** — внедрение модели поддержки проектов социального воздействия в области трудоустройства молодых людей с низкими стартовыми возможностями.

Для развития устойчивых социальных предприятий и масштабирования инновационных решений, предлагаемых некоммерческими организациями, необходимы дополнительные источники и механизмы финансирования. Именно поэтому мы предложили проект по апробации нового вида социальных финансов — **Social Impact Bonds (SIB)**.

## SOCIAL IMPACT BONDS ИЛИ ПРОЕКТЫ СОЦИАЛЬНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

(облигации социального воздействия) — одна из форм импакт-инвестирования, которая подразумевает контракт между государством, инвестором и исполнителем социальной услуги, в котором возврат инвестиций происходит

после достижения социального эффекта. Сейчас в России запущено 5 проектов, которые реализуются по модели SIB, еще не менее 7 находятся в стадии проработки. Благодаря нашему проекту интерес к инструменту значительно вырос.



**Татьяна Бурмистрова,**

учредитель фонда «Навстречу переменам»

«Когда мы начинали наш проект в 2020 году, очень небольшая группа экспертов и практиков понимали суть нового инструмента и терминологию. Все, о чем мы говорили на вебинарах, встречах в регионах, форумах и конференциях воспринималось как экзотика. Спустя всего полтора года, благодаря, прежде всего, усилиям государственной корпорации «ВЭБ.РФ», Министерства финансов РФ и нашему скромному вкладу СИБов стало

в десятки раз больше. Складывается экспертное сообщество. Проекты социального воздействия запущены в трех регионах, а это значит, что чиновники и руководители на региональном уровне приняли необходимость внедрения новых инструментов повышения эффективности качества услуг в социальной сфере. В 2022 году будет завершен первый проект в рамках пилотной апробации, появится возможность проанализировать эффективность всего механизма: от запуска проекта до возврата вложенных инвестором средств в виде государственных субсидий за достигнутый результат. Появится экспертиза, основанная на опыте, и это, несомненно, станет важной основой для продолжения пилотирования модели».

# КОМПОНЕНТЫ ПРОГРАММЫ:

## 1. Конкурс «Навстречу устойчивому развитию»

Осенью 2020 года Фонд провел конкурс среди коммерческих и некоммерческих организаций, работающих над устранением барьеров для трудоустройства молодежи с низкими стартовыми возможностями, а именно:

- людей с ментальными и физическими формами инвалидности,
- студентов средних профессиональных учреждений,
- выпускников детских домов,
- детей из малообеспеченных семей.

## 2. Образовательная поддержка участников, индивидуальные консультации

**15** полуфиналистов конкурса получили поддержку по вопросам организационного развития, развития системы мониторинга и оценки социального воздействия, а также прошли обучение по оценке социально-экономической эффективности, теории изменений, постановке и использованию индикаторов измерения социального воздействия.

## 3. Разработка паспортов проектов социального воздействия

5 победителей конкурса продолжили работать над проектами социального воздействия, а также получили возможность стать участниками «Инкубатора». Для них были подготовлены паспорта проектов социального воздействия, проведена оценка социально-экономической эффективности, разработаны план мероприятий и бюджеты проектов.

### Проекты — победители конкурса

- «Интеграция людей с инвалидностью на открытый рынок труда», социальное предприятие Everland, Москва
- «Право на счастье» — сопровождаемое трудоустройство молодежи с выраженными расстройствами в развитии, Красноярская региональная общественная организация свободного творчества «АЭРОСТАТ», Красноярск
- «Моя карьера» — развитие навыков трудоустройства с помощью онлайн-платформы, Фонд социального развития и охраны здоровья «ФОКУС-МЕДИА», Москва
- «Создание условий для осознанного выбора профессии и занятости подростков и молодых людей уязвимых групп», фонд «Хранители детства», Москва
- «Особая сборка» — трудоустройство молодежи с ментальными особенностями, Региональная общественная организация инвалидов «Радость», Москва

## 4. Популяризация модели SIB среди экспертного сообщества и инвесторов

Фонд провел серию мероприятий для популяризации инструмента проектов социального воздействия среди экспертного сообщества, представителей федеральных и региональных органов исполнительной власти и инвесторов.

Одно из мероприятий — круглый стол «Проекты социального воздействия: потенциал для развития инноваций социальной сферы в регионах» прошел в онлайн режиме на площадке Общественной палаты Российской Федерации. Со-организатором выступила государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ». Участие в разговоре приняли эксперты, представляющие государственные органы и институты развития, представители регионов, бизнеса и некоммерческого сектора. По итогам круглого стола был разработан список рекомендаций для ответственных органов власти и институтов, необходимых для дальнейшего развития проектов социального воздействия. Рекомендации были приняты Общественной палатой РФ и разосланы адресатам.

В декабре 2021 был опубликован аналитический отчет **«Проекты социального воздействия: новая парадигма межсекторного партнерства»**, который структурирует наработки фонда в исследовании работы механизма social impact bonds в России и за рубежом. <https://fond-navstrechu.ru/wp-content/uploads/2022/02/2021-otchet.pdf>

## 5. Координация работы с региональными органами исполнительной власти для запуска SIB

В конце 2021 года была достигнута договоренность о запуске как минимум одного пилотного проекта социального воздействия с региональными органами власти и инвестором.

**15**

полуфиналистов из **9** регионов прошли обучение по работе в новой парадигме SIB.

**5**

потенциальных исполнителей проектов социального воздействия подготовлены.

**более 50**

часов индивидуальной работы по разработке показателей и оценки эффектов проекта.

**2**

очных сессий «Инкубатора» по обмену опытом и **1** встреча с потенциальными инвесторами.



**Анна Кочинева,**  
директор фонда «Хранители детства» Москва

О проектах SIB я узнала в 2019 году, когда «ВЭБ.РФ» запустил первый проект по модели SIB в Якутии. Механизм показался интересным, но не было понимания, как небольшой НКО можно в него встроиться, поэтому поддержка в рамках проекта фонда «Навстречу переменам» стала очень своевременной. Механизм SIB позволяет по-новому выстраивать партнерство государства, бизнеса и НКО для решения социальных проблем, делает работу НКО более устойчивой, а вложения компаний переводит из плоскости благотворительности в реальный бизнес.



## «ОСОБАЯ СБОРКА» ДЛЯ ОСОБЫХ СОТРУДНИКОВ

КЕЙС

Региональная общественная организация  
поддержки инвалидов «Радость», Москва

Создание социального предприятия, где трудятся и  
получают зарплату молодые люди с ментальными  
нарушениями

**2019** — участник «Преинкубатора» программы  
«Навстречу импакт-стартапам».

**2020** — победитель Антикризисного конкурса.

**2021-2022** — участник «Инкубатора»  
программы «Навстречу импакт-инвестициям».

### ПРОБЛЕМА

Чаще всего молодые выпускники коррекционных школ и колледжей тщетно ищут работу, а потом остаются дома, отчаявшись найти применение своим силам и практическим навыкам. А еще через какое-то время забывают все, что знали, такова специфика интеллектуальных нарушений — если регулярно не применять свои умения на практике, они утрачиваются.

По данным Федерального реестра инвалидов\* в России трудоустроено только **26,3%** людей с инвалидностью трудоспособного возраста, что в **4** раза ниже, чем в других группах. До **34%** от общего количества инвалидов — это люди с интеллектуальными нарушениями. В России более **145 тысяч** человек с интеллектуальными особенностями хотят работать, но остаются безработными.



\* <https://sfri.ru/analitika/zanyatost/zanyatost/zanyatost-v-razreze-sub-ektov>

### РЕШЕНИЕ

РООИ «Радость» с 2016 года занимается трудоустройством взрослых людей с особенностями психики и интеллекта. Команда разработала методику, которая включает обучение таких людей профессиональным алгоритмам и трудоустройство на социальном предприятии, а также сопровождение на открытом рынке труда, начиная с собеседования и заканчивая адаптацией на рабочем месте.

В 2019 году организация открыла социальное предприятие «Особая сборка» по ручной обработке товаров, где люди с ментальными особенностями регулярно работают, выполняют коммерческие заказы и получают заработную плату.

**Игорь Ананьев,**

президент РООИ «Радость»

«В течение двух лет мы проводили тренинги с молодыми людьми с ментальными отклонениями и пытались их трудоустроить, ведь в большинстве своем это очень ответственные люди, желающие приносить пользу обществу. Но потом мы поняли, что это очень сложно и нужно создавать свое собственное предприятие, где они могли бы учиться, работать, отдыхать, дружить и встречать свою любовь. Наш слоган: мы там, где не могут справиться автоматы и роботы. У нас домашняя атмосфера, мы проводим много совместных мероприятий. Большинство сотрудников поддерживает отношения после работы».



На предприятие «Особая сборка» принимают всех желающих. Здесь установлен облегченный режим работы, ведь у каждого разные психофизические возможности. В зависимости от особенностей ребят обучают определенному алгоритму действий по сборке, фасовке, сортировке, упаковке, маркировке товаров, умению самостоятельно пользоваться необходимым инструментом. С особыми сотрудниками работают психологи и наставники, они помогают им контролировать свои действия, видеть и исправлять ошибки, работать в команде.

В январе 2021 года начала работать Школа профессиональных компетенций, где организация обучает и готовит к трудоустройству ребят на открытом рынке труда в соответствии с требованиями работодателей. Технология включенного трудоустройства позволяет массово трудоустраивать людей с интеллектуальными особенностями развития. Она базируется на фундаментальных разработках советских ученых 60-х годов прошлого века. Сначала выявляется проблемное поле «особого» сотрудника, а также его сильные стороны. На базе производственной мастерской формируются ключевые трудовые умения, которые затем актуализируются под конкретного работодателя.

## ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «ОСОБАЯ СБОРКА»

2019

2020

2021

Работали и получали заработную плату

17 человек

80 человек

123 человека, из них 90 — до 24 лет.

30 человек трудоустроены на предприятия Москвы.

40% готовы к трудоустройству на открытом рынке труда благодаря высокому уровню сформированных социально-трудовых навыков.



### Достижения организация благодаря участию в программах фонда «Навстречу переменам»

1. Описали методику трудоустройства людей с ментальными нарушениями и выложили ее в открытый доступ.
2. Описали и опубликовали результаты по социальному воздействию.
3. Запустили программу по трудоустройству молодых людей на открытый рынок труда.
4. Отладили базовые организационные процессы, в несколько раз увеличили количество благополучателей.
5. Стали финансово устойчивыми за счет налаживания системы продаж.

## ИТОГИ ИССЛЕДОВАНИЯ БЛАГОПОЛУЧАТЕЛЕЙ

90%

улучшили свои трудовые умения

60%

социализировались в коллективе

38%

получили профессиональное и финансовое повышение



### Ближайшие планы

- Расширить производство и количество благополучателей к концу 2022 до **150-200** человек.
- Ежегодно трудоустраивать на открытый рынок не менее **50** молодых людей.
- Добиться оборота предприятия в **40 млн** рублей.
- Создать центр профессионального обучения инвалидов.

### Любовь Литинская:

«От всего сердца благодарю Игоря Ананьева за то, что он дал возможность моему сыну ощущать себя полноценным человеком. РООИ «Радость» — это не просто предприятие, где работают люди с ментальными нарушениями. Здесь ребята общаются, вместе отмечают праздники, посещают экскурсии и мастер-классы. Игорь Валентинович для них наставник, которому они доверяют. Это уникальный проект, о котором еще пару лет назад можно было только мечтать. Нам с сыном пришлось столкнуться с поиском работы. Мы знаем не понаслышке, что значит везде получать отказ. Благодаря усилиям этого замечательного человека у моего сына есть работа».



## ИСТОРИЯ НИКИТЫ

Никите 26 лет, у него ментальное нарушение, он сирота, живет в Москве вдвоем с тетей-опекуном. Много лет Никита искал работу. В одном из фондов поддержки инвалидов ему отказали как неперспективному для трудоустройства. Парень и его тетя отчаялись найти работу, а доход у семьи совсем маленький.

Последней надеждой стало социальное предприятие «Особая сборка», куда Никита пришел в 2020 году. Скромный парень, очень усидчивый, с раннего утра до двух часов дня он четко без брака выполнял монотонную работу по сборке и упаковке подарков. А через четыре месяца у него появились друзья, можно было заметить, как живо он обсуждает с ними последние серии «Братьев Ворониных», музыкальные новинки и расцветку флагов Андорры и Италии (у ребят с ментальными нарушениями очень хорошая механическая память).

Еще через месяц Никита стал активно записываться на мастер-классы по рисованию, валянию и приготовлению пищи, ходить с ребятами на экскурсии. В феврале 2021 года на общем совете команды сопровождения РООИ «Радость» было принято решение подыскать Никите работу помощника кондитера на открытом рынке труда. Для Никиты была организована настоящая

стажировка, созданы в одном из помещений условия, приближенные к обстановке в кондитерских цехах. Результат превзошел ожидания: Никита сегодня успешно работает в крупной кондитерской компании, работодатели им довольны, а команда РООИ «Радость» безмерно гордится успехом! Никита не оставил «Радость», приходит сюда к друзьям на чаепития и мастер-классы, концерты и экскурсии.





## РАЗВИТИЕ ЭКОСИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ

### 5 ПРОЕКТ «СОТРУДНИЧЕСТВО ДЛЯ ИМПАКТА»

«Сотрудничество для импакта» — уникальный проект, направленный на развитие социального предпринимательства и социальных инвестиций в странах Восточного партнерства и России. Его целью является создание благоприятной среды для развития экосистемы социальных инвестиций и поддержки социального предпринимательства в Армении, Азербайджане, Беларуси, Грузии, Молдове, Украине и России.

В 2021 году проект осуществлялся под руководством Европейской ассоциацией венчурной филантропии (EVPA) и при финансовой поддержке Европейского Союза.

В рамках проекта проводятся мероприятия для повышения осведомленности о социальных инвестициях, продвижения социальных инноваций и обмена мнениями с различными заинтересованными сторонами и лицами, принимающими решения. Благодаря проекту некоммерческие организации и социальные предприниматели могут получать знания о социальных инвестициях и налаживать партнерства для повышения качества социальных услуг и увеличения своего импакта.

Русскоязычный сайт проекта: <https://www.collaborate4impact.ru>

### МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «СОТРУДНИЧЕСТВО ДЛЯ ИМПАКТА»

Конференция, посвященная социальному предпринимательству, прошла с 9 по 11 июня 2021 года онлайн и собрала более **750** участников из стран Восточного партнерства и России. Социальные предприниматели, представители некоммерческих организаций, бизнеса и государственных учреждений знакомились с инвестициями социального воздействия, изучали примеры партнерства с бизнесом и государственным сектором для достижения социальных изменений и обменивались идеями по развитию сотрудничества на межстрановом уровне.

#### Роберта Босурджи,

генеральный директор EVPA\*

«Это мероприятие позволило EVPA поделиться своим обширным опытом в построении рынков и экосистем в Западной, Центральной и Восточной Европе, а также предоставило возможность обменяться опытом между региональными игроками, многие из которых уже имеют значительный опыт в создании потенциала или измерения социального воздействия.»



Видео с конференции: <https://www.youtube.com/playlist?list=PLoMRZIspsfszyIY3rBNIZSWt0m8htgNL>

\* «Филантроп», 23.06.2021



## СПЕЦПРОЕКТ

# 6 АНТИКРИЗИСНЫЙ КОНКУРС ДЛЯ ЛИДЕРОВ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

В апреле 2020 года фонд «Навстречу переменам» и компания **Tele2** объявили о старте нового конкурса для руководителей некоммерческих организаций. Он был направлен на сохранение профессиональных команд в условиях пандемии, адаптацию их работы к новым реалиям и поиску новых источников финансирования.

Если целью предыдущих конкурсов фонда было найти новые таланты в сфере социального предпринимательства, то в реалиях пандемии COVID-19 мы решили поддержать некоммерческие организации, которые уже продемонстрировали потенциал социального воздействия и доказали социальный эффект для благополучателей. Помощь таким организациям в турбулентные времена особенно важна.

К участию в конкурсе приглашались некоммерческие организации, лидеры которых были полуфиналистами, финалистами и победителями конкурсов фонда «Навстречу переменам» с 2012 по 2019 год — а это более 300 человек. Все они в разное время получали консультационную, информационную и финансовую поддержку фонда, многие создали некоммерческие организации, которые эффективно работают для детей, родителей и специалистов сферы детства.

## АНТИКРИЗИСНЫЙ КОНКУРС 2020

40

заявок

65

волонтеров  
Tele2

23

эксперта

15

полуфиналистов

8

победителей

Победители получили финансирование по **650 тысяч** рублей и помощь в разработке антикризисной стратегии. Всем полуфиналистам была оказана консультационная и информационная поддержка.

Объявление победителей: <https://www.youtube.com/watch?v=LLkm0KxcWo0&t=1514s>



**Сергей Эмдин,**  
генеральный директор УК «Деметра-Холдинг»

Пандемия испытывает на прочность компании, бизнесы и людей. Однако если из-за кризиса остановится социальный проект, успешно работающий с проблемой и влияющий на множество людей вокруг, последствия будут более чем драматичны. Особенно дети не найдут свое место в обществе, родители больного ребенка окажутся наедине со своей бедой, а сложные подростки так и останутся в конфликте с этим миром. Мы не могли этого допустить. Нам было важно, чтобы лучшие проекты, которые доказали свою эффективность, работали и адаптировались к

новым условиям. Tele2 смогла приспособиться к этим реалиям, продолжить развивать бизнес даже в трудное для всех время, и нам есть чем поделиться с воспитанниками фонда. Это не только финансовая поддержка — мы готовы предложить все наработанные антикризисные практики и сделать все возможное для сохранения социальных проектов, которые так важны для здорового и процветающего общества.

## ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА

### 1. Инклюзивный кино-театральный проект «Взаимодействие»



Благотворительный фонд «Развитие творческих инициатив», Москва. Основатель и художественный руководитель Маргарита Ребецкая создала инклюзивный театр для людей с синдромом Дауна. Авторы проекта создают арт-медиаконтент: спектакли, социальные ролики, снимают документальное кино и проводят тренинги.

#### Результат

- Отношение общества к людям с синдромом Дауна меняется в лучшую сторону.
- Участники труппы развиваются и получают профессиональный опыт.



### 2. Проект «Особая сборка»



Региональная общественная организация поддержки инвалидов «Радость», Москва. Руководитель Игорь Ананьев много лет занимается трудоустройством людей с ментальными нарушениями на предприятие по сборке и фасовке непивцевых изделий.

#### Результат

- Преодолеваются сложности, возникающие на свободном рынке труда, по обеспечению молодых людей с ментальными нарушениями рабочими местами.
- Улучшается их социализация.

### 3. Проект «Современная профилактика»

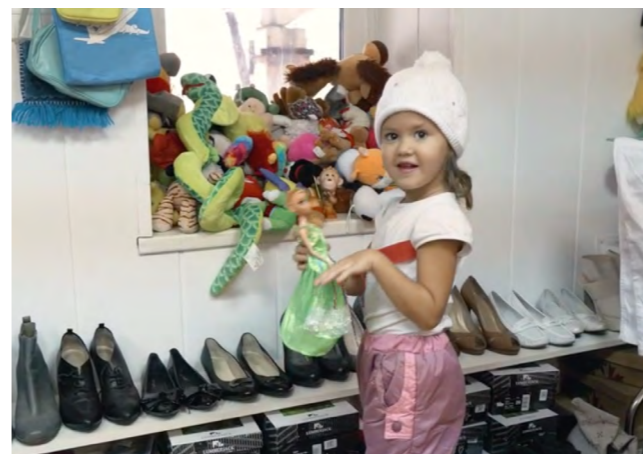


Автономная некоммерческая организация «Наука и образование», Пенза. Руководители проекта Елена и Андрей Панферовы с помощью научных шоу и занятий проводят профилактику зависимостей у школьников.

#### Результат

- Дети становятся более информированными о последствиях приема запрещенных веществ, им легче аргументировать отказ от употребления и не поддаваться социальному давлению.

### 4. Проект «Центр выдачи гуманитарной помощи в Костроме»



Благотворительный фонд «Второе дыхание», Москва. Основатель — Дарья Алексева. Фонд занимается приемом и сортировкой одежды, которую собирают в 22 двух городах России. После сортировки вещи выставляют на продажу в благотворительных магазинах либо передают нуждающимся.

#### Результат

- Оказывается материальная помощь людям в сложной жизненной ситуации — в первую очередь, многодетным и малоимущим семьям.

### 5. Проект «Спортивно-досуговый Центр Простор»



Санкт-Петербург. Организован Дарьей Алейник и Натальей Кишаковской. В центре проходят спортивные и развивающие занятия для детей с ограниченными возможностями здоровья.

#### Результат

- Дети с ОВЗ получают возможность заниматься адаптивной физкультурой, что благоприятно сказывается не только на физическом, но и психическом развитии.

## 6. Фонд социальной поддержки граждан, находящихся в трудной жизненной ситуации «Безопасный дом»



Москва. Фонд, которым руководит Вероника Антимоник, помогает людям, ставшими жертвами работорговли, подвергавшимся эксплуатации и насилию.

Также организация поддерживает детей и взрослых из уязвимых групп — воспитанников интернатов и детских домов, несовершеннолетних мам, мигрантов и других.

### Результат

- У детей из уязвимых групп снижаются риски вовлечения в ситуации торговли людьми, эксплуатации и насилия.



## 7. Проект «Центр семьи и детства Умка»



Инклюзивный центр семьи и детства «Умка», г. Чкаловск, Нижегородская область. Под руководством Анны Белоусовой и Светланы Прометовой центр проводит развивающие и коррекционные занятия для семей с детьми, испытывающими сложности в социальной адаптации.

### Результат

- Улучшается общее состояние детей с ограниченными возможностями здоровья, их социальная адаптация в повседневной жизни и в домашней среде, снижается уровень тревожности, укрепляются отношения в семье и со сверстниками.

## 8. Центр развития и реабилитации детей «Светлый город»



Санкт-Петербург. Надежда Самойлова основала сеть детских центров, в которых детей с нарушениями развития готовят к поступлению в детские сады и школы.

### Результат

- Дети с особенностями развития развиваются и получают равные возможности по устройству в дошкольные и школьные образовательные учреждения.





СПЕЦПРОЕКТ

## 7 КОНКУРС СМИ #ГЕРОИПЕРЕМЕН

В 2020 году фонд «Навстречу переменам» в третий раз провел конкурс ответственной журналистики **#ГЕРОИПЕРЕМЕН**. Его основная цель — привлечь внимание СМИ к социальным проблемам и идеям, направленным на их решение. Конкурс прошел при поддержке компаний Viasat World, Tele2 и «Национальной Медиа Группы». Инфопартнером проекта выступило информационное агентство ТАСС.

В конкурсе приняли участие более

**360 человек и творческих коллективов** — журналистов, блогеров и радиоведущих. Каждая работа посвящена лидеру социального проекта — волонтеру, активисту или идеологу инициативы, которая делает наш мир лучше.

Жюри фестиваля, в которое вошли президент Viasat World Ирина Гофман, исполнительный директор Forbes Глеб Прозоров, главный редактор портала «Такие дела» Анастасия Лотарева, заместитель главного редактора ТАСС Дарья Пенчилова, директор по корпоративным коммуникациям УК «Деметра-Холдинг» Кирилл Алявдин и генеральный директор «Национальной Медиа Группы» Ольга Паскина, вручили три главных приза.

В номинации «Текст по другим правилам» победил журналист Даниил Рази с материалом для издания «НОЖ» «Кто такие больничные клоуны, и как их шутовство на грани шаманизма и безумия помогает тем, кто попал в беду». Видео «Компаньон» Екатерины Чехомовой из студии молодежных медиа «Громко!» было признано лучшим в секции «Увидеть героя». Елена Жолобова получила приз в категории «Герои живой планеты» за статью «Дозор у горы. Как жители Александрова противостоят большому мусорному бизнесу и, кажется, пока побеждают» в журнале 7X7.

Номинация «Герои живой планеты» была учреждена в этом году компанией Viasat и посвящена защите окружающей среды и экологии.

**Видео с онлайн-церемонии награждения победителей:** <https://www.youtube.com/watch?v=6EYPRM8d5Jg&t=8s>

К О Н К У Р С  Д Л Я С М И

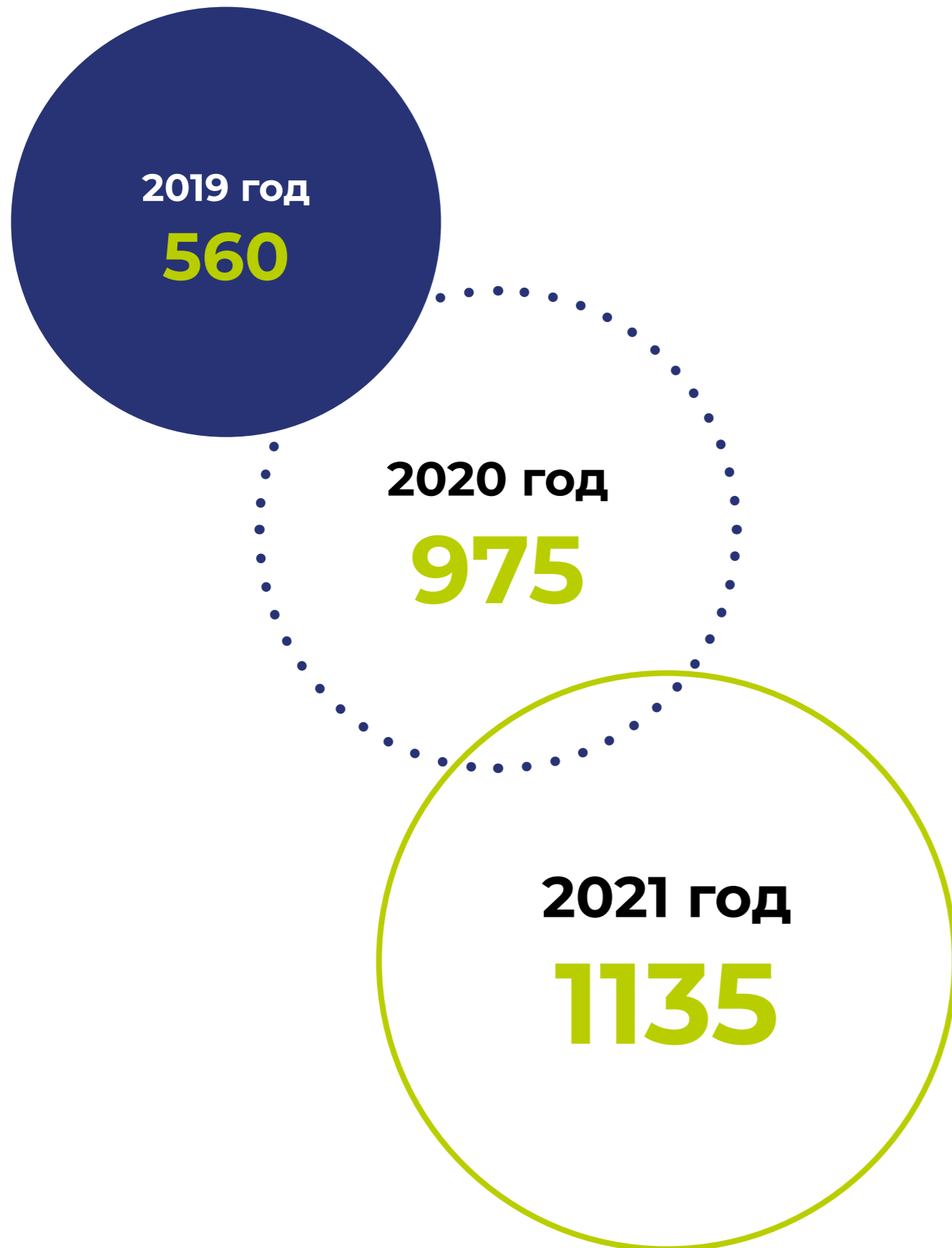
# #ГЕРОИПЕРЕМЕН

**В КОНКУРСЕ МОГУТ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ ЖУРНАЛИСТЫ И БЛОГЕРЫ, АВТОРЫ МАТЕРИАЛОВ О ЛИДЕРАХ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ**

Подать заявку <http://konkurs-gp.ru>



Количество упоминаний в СМИ фонда «Навстречу переменам»



ТАКИЕ ДЕЛА



# ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ 2020-2021

ДОХОДЫ	2020	2021
<b>Пожертвования коммерческих компаний</b>	<b>21 235 311</b>	<b>12 279 234</b>
ООО Т2 Мобайл	20 000 000	6 000 000
ООО Т2 Мобайл - Благосервис	435 311	362 970
Виасат	800 000	500 000
ООО «Континуум»	—	5 000 000
Шеврон	—	416 264
<b>Целевое финансирование от НКО</b>	<b>5 220 532</b>	<b>9 256 303</b>
Фонд президентских грантов	4 945 532	—
Благотворительный фонд Владимира Потанина	275 000	—
Фонд «Наше будущее»	—	500 000
Европейская ассоциация венчурной филантропии	—	8 756 303
<b>Частные пожертвования</b>	<b>216 763</b>	<b>619 756</b>
Пожертвования через БФ «Нужна помощь»	203 053	115 462
Пожертвования граждан	13 710	504 294
<b>Деятельность, приносящая доход</b>	<b>196 043</b>	<b>90 000</b>
<b>Государственные субсидии в связи с пандемией</b>	<b>—</b>	<b>89 544</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>26 868 649</b>	<b>22 334 837</b>

РАСХОДЫ	2020	2021
Целевые пожертвования, гранты	6 800 000	8 300 000
Программные расходы	10 706 219	13 756 000
Административные расходы	1 508 467	2 579 000
Расходы на формирование ЦК	—	17 525
<b>ИТОГО</b>	<b>19 014 686</b>	<b>24 652 525</b>

ПОЖЕРТВОВАНИЯ НА ФОРМИРОВАНИЕ И ПОПОЛНЕНИЕ ЦК	2020	2021
Пожертвования граждан РФ	3 058 400	7 524 570
Пожертвования Фонда Потанина	—	10 000 000
Результат управления ЦК	—	1 078 140,93

## ДОХОДЫ 2020-2021

2020 год

0,8%

Частные пожертвования

19,4%

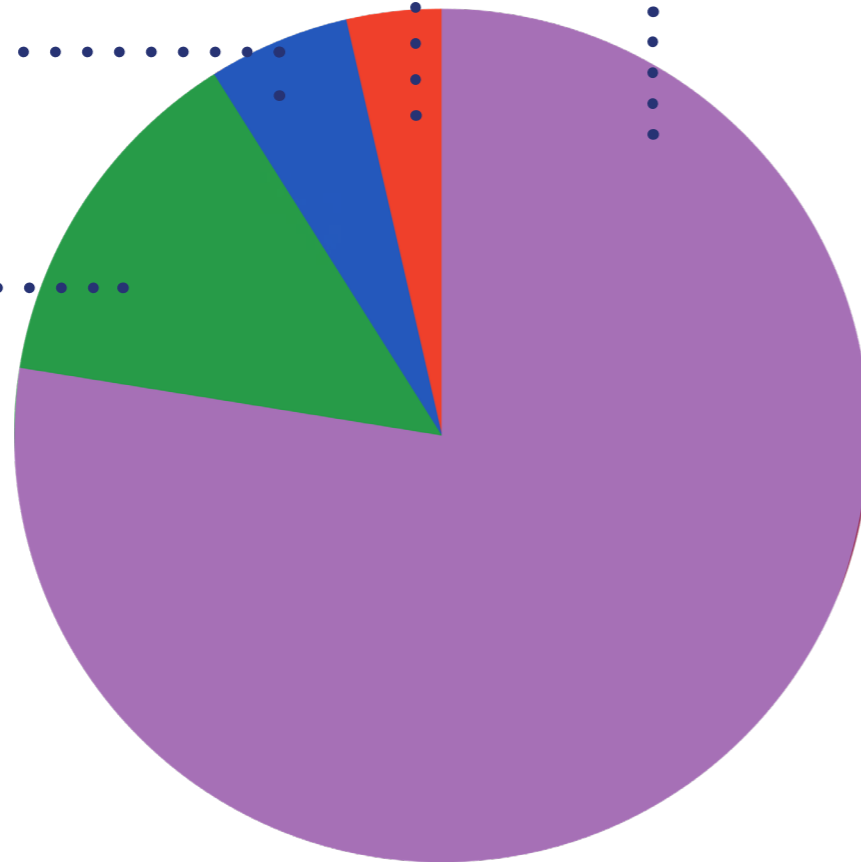
Целевое финансирование от НКО

0,7%

Деятельность приносящая доход

79%

Пожертвования коммерческих компаний



2021 год

0,4%

Государственные субсидии

0,7%

Деятельность приносящая доход

0,8%

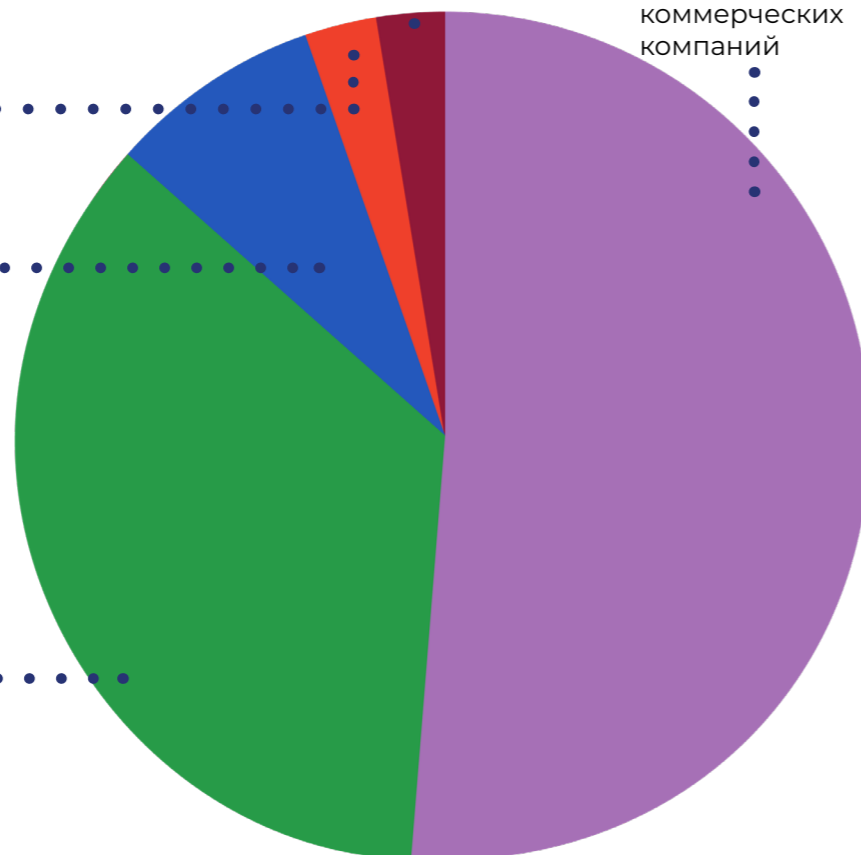
Частные пожертвования

41,4%

Целевое финансирование от НКО

55%

Пожертвования коммерческих компаний



## РАСХОДЫ 2020-2021

2020 год

8%

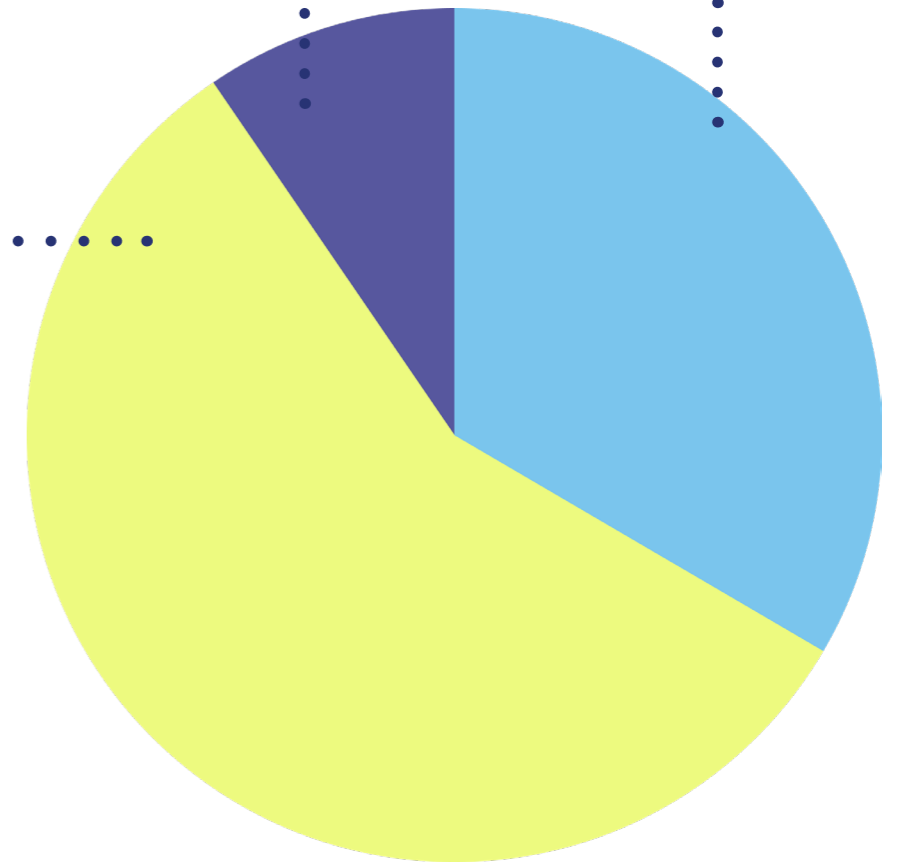
Административные расходы

36%

Целевые пожертвования/гранты

56%

Программные расходы



2021 год

0,1%

Расходы на формирование ЦК

10,5%

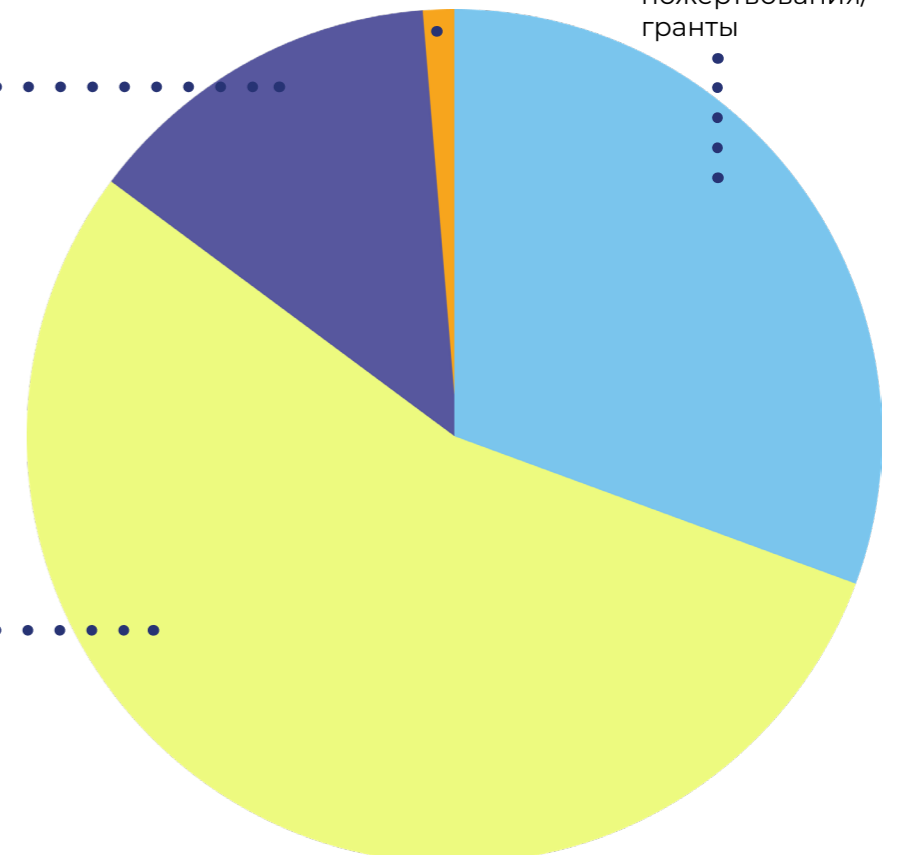
Административные расходы

34%

Целевые пожертвования/гранты

55,8%

Программные расходы



# ЦЕЛИ ДО 2030 ГОДА

**100** инновационных решений импакт-предпринимателей, имеющих доказанную эффективность, масштабированы в новые города или регионы

**400** импакт-стартапов запустили и развили инновации

**500** тысяч детей и молодых людей получили поддержку благодаря участникам наших программ

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ

**1** Продолжаем поддерживать проекты на ранней стадии развития

**2** Развиваем новые программы, нацеленные на помощь в масштабировании проектов с доказанным социальным воздействием на более поздних стадиях развития

**3** Делаем вклад в развитие экосистемы поддержки импакт-предпринимательства:

- создаем сообщество импакт-лидеров, инвесторов, интеллектуальных волонтеров,
- развиваем рынок социальных финансов,
- выстраиваем партнерские отношения с бизнесом и государством,
- развиваем методологию измерения социального воздействия импакта, в том числе за счет вовлечения детей в этот процесс.



**Юлия Варченко,**

исполнительный директор фонда  
**«Навстречу переменам»**

Планирование деятельности на много лет вперед всегда считалось хорошим тоном и конечно мы уделяем большое внимание этой работе. Без постановки долгосрочных и среднесрочных целей сложно понимать и оценивать верно ли мы идем, тот ли темп выбрали, что нужно скорректировать. Своей главной целью мы ставим поиск и поддержка эффективных системных решений, которые смогут уменьшить количество проблем детей и молодежи нашей страны. В 2022 году проведем наш юбилейный Конкурс «Навстречу импакт-стартапам», Преинкубатор и Инкубатор. Возобновим региональные встречи с потенциальными участниками конкурса. Больше внимания уделим сообществу выпускников, участников программ, которым точно есть чем поделиться друг с другом. Продолжим работу по развитию экосистемы социальных финансов и инвестициям в капитал. В декабре проведем финал конкурса и отметим 10-летие

фонда, на котором будем рады видеть наших друзей, коллег, партнеров, выпускников. Благодаря их поддержке мы смогли достичь таких хороших результатов.

# МЫ БЛАГОДАРИМ

Мы выражаем искреннюю благодарность всем, кто с нами работал в 2020-2021 году – экспертам, членам жюри, волонтерам, менторам, консультантам и другим партнерам.

## Партнеры и благотворители

Алешина Дарья	Калмис Джери	Скворцова Светлана
Алявдин Кирилл	Клюка Константин	Телицына Евгения
Белюсова Марианна	Кроль Алексей	Тюшкевич Анна
Березкин Григорий	Лебедева Александра	Тюшкевич Петр
Большакова Мария	Лысов Артем	Халецкая Екатерина
Гофман Ирина	Орачева Оксана	Шейнина Вера
Дашков Сергей	Орешникова Ольга	Ширшова Инна
Жигулина Юлия	Орлова Александра	Эмдин Сергей
Зверева Наталия	Подушкина Татьяна	
Ивашенцева Елена	Прозоров Глеб	

## Друзья из Tele2

Абрамова Ольга	Елагина Марина	Константиныди София	Половкина Юлия
Азизбекова Нелли	Ермолина Дарья	Корунец Ирина	Путилова Мария
Анзонгер Надежда	Ждакаева Евгения	Литовченко Юлия	Ратников Дмитрий
Анисимов Денис	Жиденко Екатерина	Лукнов Илья	Ручьева Ирина
Афиногенова Ольга	Жиженкова Анна	Мартынов Сергей	Сидоренко Валерия
Ашастин Иван	Жулева Ольга	Матвиенко Роман	Синченко Дмитрий
Бабаков Дмитрий	Заргарян Диана	Метельская Олеся	Скатова Александра
Балочкина Яна	Заяханова Анастасия	Морозова Анна	Соколенко Юлианна
Бессонова Евгения	Иванов Алексей	Назарова Юлия	Таханова Дьянарай
Бобрик Екатерина	Иванова Ольга	Нятина Надежда	Теренина Юлия
Бондарь Богдан	Казарина Екатерина	Огнева Светлана	Тимощук Наталья
Борисенко Юлия	Калинов Андрей	Ожогина Наталья	Ткаченко Алина
Боровик Юлия	Камушкина Евгения	Павленко Елена	Третьякова Виктория
Бурлака Карина	Карасев Сергей	Павлова Анна	Фатыхова Рузалия
Буховец Екатерина	Карина Екатерина	Паньков Александр	Фахретдинова Алёна
Гомозова Валерия	Квеквескири Марика	Патока Андрей	Фисенко Владимир
Гречко Сергей	Кирюхина Кира	Пахоруков Александр	Харитонов Сергей
Гришин Вячеслав	Климов Вячеслав	Петров Алексей	Чапцев Дмитрий
Евдокимова Маргарита	Койдан Марина	Петрова Наталья	Шаркунов Павел
Евсевлеева Мира	Колесникова Дарья	Петрова Ольга	Шатилина Татьяна
Егорова Мария	Комаров Павел	Плотникова Ирина	Шинкаревская Надежда

## Менторы, эксперты и друзья

Агалкова Лариса	Богославская Элла	Зибарев Илья	Король Ольга	Николаева Елена	Сергеева Вероника	Тихонов Сергей	Чибисов Георгий
Алашкевич Михаил	Боков Денис	Зотова Дина	Котеев Александр	Николас Питер	Силантьева Оксана	Ткаченко Борис	Чистякова Катерина
Алексеева Евгения	Бочавер Александра	Иванова Анна	Краснов Валентин	Новиков Михаил	Собещанская Любовь	Тополев Петр	Шабельников Дмитрий
Абраменко Ольга	Вильдт Ася	Ильенок Анна	Кромский Дмитрий	Павловец Вера	Сорочан Таисия	Тюрчев Кирилл	Шаратута Ольга
Альбицкий Виктор	Винокурова Вероника	Казанина Ольга	Кузьмин Алексей	Пачкова Мария	Смирнов Николай	Усенко Юлия	Шафран Екатерина
Андреева Елена	Газарян Алексей	Кананыхин Роман	Кулагина Екатерина	Персиянова Эвелина	Тарасов Константин	Хагвал Анна	Шевелева Юлия
Аранин Роман	Герасимов Игорь	Кобцева Анна	Лебедева Александра	Репина Александра	Телицына Александра	Хломов Кирилл	Шерышева Любовь
Аржаева Татьяна	Гладких Наталья	Козлова Юлия	Некрасов Андрей	Свидченко Любовь	Телюков Олег	Ходорова Юлия	Шевцова Надежда
Афанасьева Ксения	Дмитриева Евгения	Коломийцева Ярославна	Никифоровы Нина и Владимир	Семеркина-Зозуля Юлия	Тимофеев Артур	Челмакина Наталья	Энгель Светлана
Балакирев Владимир	Зеленкова Анастасия	Кольчурин Александр			Тихомирова Анна	Челокиди Елена	Юдин Виктор

# КОНТАКТЫ

Фонд поддержки социальных инициатив в сфере детства «Навстречу переменам»

**Адрес:** Москва, 22-й км Киевского шоссе, д. 6, стр. 1, бизнес-центр Comcity

**Сайт:** [fond-navstrechu.ru](http://fond-navstrechu.ru)

**Телеграм-канал:** [t.me/navstrechuperemena/](https://t.me/navstrechuperemena/)

**Вконтакте:** [vk.com/fondnavstrechu](https://vk.com/fondnavstrechu)

**Youtube:** <https://www.youtube.com/channel/UC2dxto-XHT21FNdy8MY33vg>

**Эл. почта:** [pr@fond-navstrechu.ru](mailto:pr@fond-navstrechu.ru)  
[navstrechu.foundation@yandex.ru](mailto:navstrechu.foundation@yandex.ru)

На обложке использовано фото от создателей **Be easy kid** — бренда адаптивной одежды для детей с инвалидностью. Проект является участником программы «Навстречу импакт-стартапам» 2020-2021.



СДЕЛАЙТЕ  
ПОЖЕРТВОВАНИЕ В  
ФОНД «**НАВСТРЕЧУ  
ПЕРЕМЕНАМ!**»!



[fond-navstrechu.ru/endowment/](http://fond-navstrechu.ru/endowment/)

Ваша помощь пойдет  
на поддержку лучших  
социальных проектов.